

Andelsselskabet 2.0
Danish Crown og DLG indgår et nyt samarbejde, som skal finde 30 øre pr. kilo i værdikæden.
s. 4-5

Nye koncepter
Premium Kvier og Friland Naturpleje kigger frem mod lanceringen i 2022.
s. 16-17

Årets kredsmøder
Læs mere om årets kredsmøder i griseproducent- og kreaturkredsene.
s. 12-15

Indsigt



Danish Crown Data lanceret

Ejerservice har skabt et nyt management-værktøj med dynamiske nøgletal for hele produktionen, så der altid er overblik over effekten af nye tiltag.

s. 6-11

Leder

- 3** Solidt resultat i vanskeligt år

Gris

- 4** Danish Crown og DLG vil styrke værdikædesamarbejdet til gavn for landmanden
- 6** Danish Crown og IQinAbox lancerer nyt managementværktøj
- 8** Jo mere data, jo bedre
- 10** Færrest mulige indtastninger
- 11** Kom til webinar om Danish Crown Data
- 12** Bæredygtighed og drift fyldte på årets kredsmøder
- 24** Jagten på omkostninger

Kreatur

- 13** God stemning og ros til nye kreaturkoncepter
- 16** Nye koncepter i 2022: Sætter fokus på det gode oksekød og biodiversitet
- 18** Kalveproducent: Ejersatserne gør det ekstra sjovt at være andelssejer
- 20** Scan-Hide vender underskud til solidt overskud

Koncern

- 14** Her er de valgte i kredsene
- 21** ESS-FOOD løfter indtjeningen markant

Noter

- 22** Noter

s. 18-19 → Kristian Sørensen er godt tilfreds med, at der nu kommer endnu mere af den fremtidige konsolidering på den personlige ejerkonto. Han betegner det som en pensionsopsparing, som gør det ekstra sjovt at være andelsejer.



s. 20 → Scan-Hide har vendt underskud til overskud gennem en bredere kundebase, stærkt fokus på styring og arbejdet med at differentiere virksomhedens huder.



s. 21 → Der har været masser af tumult på de internationale markeder for handel med kød, men det forhindrer ikke ESS-FOOD i at lave et regnskab med en markant stigning i indtjening.



Indsigt

Danish Crowns blad til andelsejerne.
Udkommer 8 gange årligt.
Oplag på 8.500 stk.
Redaktør: Aske Gott Sørensen.
Ansvarshavende redaktør: Astrid Gade Nielsen.

Layout: Campfire & co.
Design/koncept: Kontrapunkt.
Tryk: Stibo Complete®.
Kontakt redaktionen på: askgs@danishcrown.com
Forsidebillede: Redigeret arkivbillede

Solidt resultat i vanskeligt år

Kære andelsejer
Med årets kredsmøder bag os vil mange af jer allerede have en helt frisk status på virksomhedens tilstand fra de oplæg, som Jais Valeur og jeg selv gav på møderne. Vi har kunnet præsentere et regnskab, som jeg synes, vi kan tillade os at være stolte af som andelsejere. Danish Crown præsterer godt, og vores afregning på grise er meget konkurrencedygtig sammenlignet med vores europæiske konkurrenter i et ellers vanskeligt år, hvor COVID-19, Afrikansk Svinepest, et svagt kinesisk marked og mange øvrige ting har været med til at skabe forhindringer.

Hvor markedet for grise primært har været præget af de negative påvirkninger fra COVID-19, har kreaturmarkedet mærket en helt anden effekt. Kreaturafregningen er på et meget flot niveau lige nu, og rigtig mange parametre peger i den rigtige retning i Holsted og Aalborg. Scan-Hide har præsteret en decideret turnaround med spændende perspektiver for fremtiden i blandt andet markedet SPOOR. Koncepterne Friland Naturpleje og Premium Kvier giver nye muligheder for de danske kreaturproducenter.

Ca. 1.000 deltog på møderne i griseproducentkredsene, mens der var ca. 550 til møderne i kreaturkredsene. Kredsmøderne giver vi ejere mulighed for at debattere retningen for virksomheden i et mere lukket forum, og derfor glæder det mig også, at vi havde muligheden for at mødes fysisk i år, og at mange af jer valgte at dukke op.

Udover den status, som Jais og jeg gav, var Nicolaj Nørgaard på scenen for at præsentere seneste skud på den digitale stamme: Danish Crown Data. Der er meget optimering at hente i de muligheder, som vores digitale systemer giver, og jeg kan kun opfordre til, at man benytter sig



**Der er meget
optimering at
hente i de
muligheder,
som vores
digitale
systemer
giver.**



af det. Ejerservice har lagt en række webinarer i kalenderen, som man kan deltage i og få hjælp til opstarten, og datoerne for disse kan du finde i bladet.

I år havde vi valg til repræsentantskabet i Danish Crown, hvor der blev valgt 14 nye repræsentanter. Jeg ser frem til samarbejdet med både nyvalgte og genvalgte repræsentanter, og jeg vil også gerne sige tak for godt samarbejde til de af jer, som ikke længere er en del af det.

Regnskabsåret 2021/2022 er allerede godt i gang. Det bliver første fulde regnskabsår med vores nye strategi Feeding the Future, som skal vise sit værd efter 4WD-strategien.

Glædelig jul og godt nytår til jer alle sammen.

Med venlig hilsen

Erik Bredholt, formand i Danish Crown



Danish Crown og DLG vil styrke værdikædesamarbejdet til gavn for landmanden

Op til 30 øre per kilo. Det kan blive effekten af et nyt samarbejde i værdikæden, som Danish Crown og DLG nu sætter i søen. Ved at fjerne kompleksitet i landmandens hverdag skal han få mere tid til at fokusere på sin griseproduktion og samtidig kunne høste en gevinst på bundlinjen.

Tekst: Søren Eibye Svenstrup

Foto: Morten Faueryby

Der er optimeringsmuligheder at hente i værdikæden i dansk landbrug, og det skal komme landmanden til gavn. Det mener Danish Crown og DLG, der nu går sammen om at optimere i værdikæden for den enkelte griseproducent.

De to andelsselskaber har de seneste måneder analyseret på optimeringsmuligheder i den samlede værdikæde. Beregninger viser, at der potentielt ligger op til 30 øre per kilo slagtevægt i produktivetsforbedringer og omkostningsbesparelser ved en optimering af værdikæden.

Det er der kommet et partnerskab ud af, som Danish Crown ser store muligheder i.

- Det skal være attraktivt for ejerne at samles om andelsselskaberne. Ved at kigge ind i optimering af værdikæden får vi bundet andelsselskaberne sammen i det, man kan kalde for en dansk integratormodel med de danske landmænd i spidsen. For det ser vi som vejen til en styrkelse af konkurrencekraften på kort og lang sigt. Dertil kommer, at foder er den største faktor for vores produkters klimaaftryk. Med denne aftale kan vi arbejde målrettet mod at skabe foderløsninger, der reducerer produkternes klimaaftryk, siger CEO i Danish Crown, Jais Valeur.

Ved at koble data fra DLG, Danish Crown og landmandens egen produktion kan det med stor præcision beregnes, hvilke foderblandinger

“

Med denne aftale kan vi arbejde målrettet mod at skabe foderløsninger, der reducerer produkternes klimaaftryk.

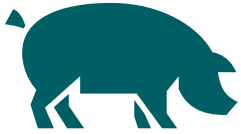
”

→ Ambitionen i det nye samarbejde er først og fremmest økonomisk, men åbner også op for mere data på foderets sammenhæng til klimaaftryk.



Op til
**30
øre**

mere per kilo
slagtevægt.



der giver den højeste produktivitet i den enkelte besætning, så grisens fulde potentiale udnyttes. I partnerskabet er det tanken, at DLG og Danish Crown tager en større del af ansvaret for at beslutte fodersammensætning og -strategi, samt ansvaret for indkøbstidspunkt og strategi for disponering af foderet. Resultatet af partnerskabet skal udover en bedre produktionsøkonomi for griseproducenten også levere på klimadagsordenen, da en forbedret foderudnyttelse eksempelvis vil reducere CO₂-udledningen pr. kg. kød.

- Som andelsselskaber er vi sat i verden for at skabe værdi for vores ejere, og det er netop målet med dette samarbejde, som man kan kalde andelstanken 2.0. Med det nye samarbejde bliver vi i endnu højere grad partner for

landmanden, hvor vi bringer vores ekspertise i spil og varetager hans interesser. Til gengæld får han lavere kompleksitet og øget effektivitet i sin produktion, så han kan fokusere på det, han er bedst til, nemlig at producere grise i verdensklasse, siger Jesper Pagh, Group COO og medlem af direktionen i DLG.

Den 12. januar 2022 inviteres udvalgte landmænd, der er andelshavere i både Danish Crown og DLG, til et seminar med henblik på at lave et fælles handlingskatalog. Målet er at skabe et fællesskab af andelshavere, som skal være blandt de første, der starter realiseringen af de 30 øre pr. kg. ●



Danish Crown Data er navnet på et nyt system, som er tilgængeligt for alle Danish Crowns griseandelsejere fra 14. december. Det er et managementværktøj, som skaber overblik over bedriftens produktionsmæssige nøgletal.

Danish Crown og IQinAbox lancerer nyt managementværktøj

Tekst: Aske Gott Sørensen

Med et nyt værktøj fra Danish Crown og IQinAbox vil griseandelsejerne i Danish Crown nu få adgang til endnu flere dynamiske nøgletal vedrørende produktionseffektivitet. Værktøjet hedder Danish Crown Data, og det bliver tilgængeligt for alle griseandelsejere fra 14. december.

- Danish Crown Data kommer til at give et samlet overblik over effektiviteten i griseproduktionen uden forsinkelse. Data i systemet opdateres, så snart der er ny data tilgængelig. Det betyder, at man hele tiden kan følge effekten af de tiltag, som gøres i stalden og justere, hvis tilvækst, foderforbrug, dødelighed eller andre parametre pludselig bevæger sig uønsket i den ene eller anden retning, siger Nicolaj Nørgaard, der er daglig leder i Danish Crown Ejerservice.

Danish Crown Data kræver, at andelsejerne taster ganske få hændelser ind via en ny app. Det er hændelser, som alligevel skal tastes for at kunne lave en E-Kontrol. Herefter vil man så

**“
Danish Crown Data skal være et centralt managementværktøj, der skaber data og værdi for hele værdikæden fra foder til forbruger.”**

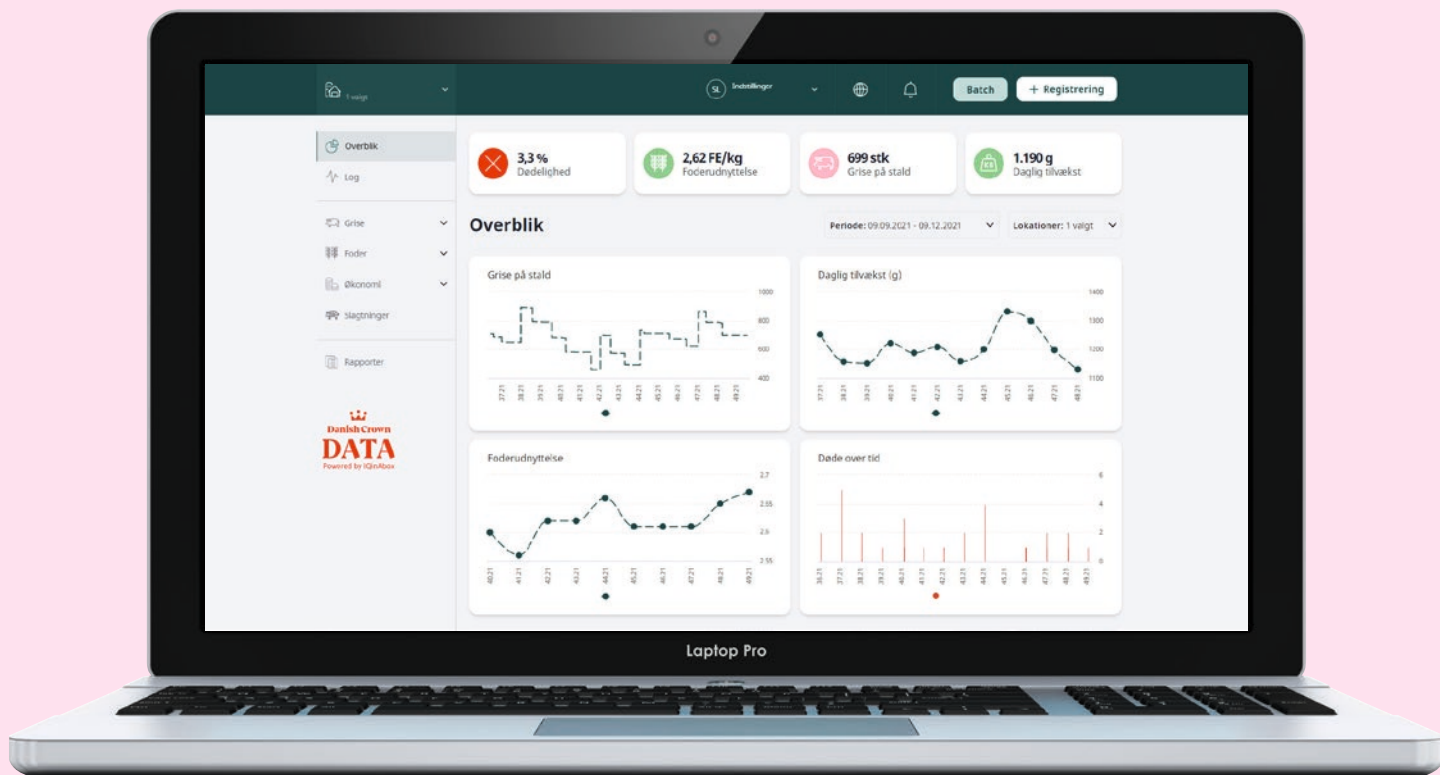
”

via et nyt dashboard på sin computer kunne se data for tilvækst, dødelighed, fodereffektivitet og andre relevante nøgletal for produktionen. Samtidig vil udvalgte nøgletal for produktionen kunne ses i appen.

- Løsningen kommer til at køre i en ny app og med et nyt dashboard, som er forskelligt fra det, vores ejere kender i forvejen. Groft opdelt kan man sige, at vores eksisterende ejer-app og dashboard er lavet for at generere data mellem andelsejer og slagteri, hvorimod Danish Crown Data skal være et centralt managementværktøj, der skaber data og værdi for hele værdikæden fra foder til forbruger. Vores andelsejere sidder på en stor mængde data, og med Danish Crown Data skaber vi en endnu bedre mulighed for at udnytte de data til effektivitetsfremmende tiltag og mere præcis dokumentation for bæredygtighed i hele branchen, siger Nicolaj Nørgaard.

Hurtige resultater

Med Danish Crown Data vil al relevant data omkring ejernes produktion være opdateret på



dagsbasis. Dermed kan systemet erstatte den E-kontrol, som oftest bliver lavet, en gang i kvartalet. IT-delen og algoritmerne bag Danish Crown Data er udviklet af virksomheden IQinAbox, og adm. dir. Thomas Nejsum er glad for de perspektiver, som den dynamiske datastrøm åbner op for.

- Danish Crown Data skal revolutionere måden, vi anskuer og bruger data i slagtegriseproduktionen. Vi går fra et tremåneders-rul med en tilbageskuende E-kontrol efter slagtning til dynamiske nøgletal uden forsinkelse. Det stiller krav til, at den data, som skal til for at lave resultaterne i Danish Crown Data, er korrekt, og derfor vil systemet kræve en smule datadisiplin, siger han.

Mængden af manuelle indtastninger i systemet er ikke mange, og der arbejdes på, at automatisere al den information, som er mulig.

- Vi har samarbejde om dataudveksling med flere virksomheder, og vi arbejder på at udvide den

del, så endnu mere data genereres automatisk. Under udviklingen af systemet har der været massivt fokus på, at det skal gøre det nemmere at være griseproducent og holde sine data opdaterede. Graden af automatisk datadeling mellem interessenter i branchen er øget, og vil fortsat øges gradvist. Generelt tror jeg, vores ejere vil opleve systemet som meget nemt, og det kræver blot, at nogle få automatisk indberettede data dobbelttjekkes, og at man indberetter hændelser i stalden, og så får man adgang til det fulde overblik over produktionen, siger Nicolaj Nørgaard.

Vil man i gang med Danish Crown Data, skal man kontakte Ejerservice på 8919 1920 eller sin ejerkonsulent. Danish Crown Ejerservice sidder klar til at hjælpe alle ejere med opstart, og der opfordres til, at alle ansatte på bedriften inddrages i systemet, så indberetningerne foregår direkte på staldgangen. ●

↑
Danish Crown Data giver et nyt dashboard, som fokuserer på nøgletallene i produktionen. Det kan tilgås via Ejersiden, når man er oprettet som bruger.

“
Der har været massivt fokus på, at det skal gøre det nemmere at være griseproducent.

”

Jo mere data, jo bedre



Kristian Staal og Per Andersen har været en del af den gruppe landmænd, som har testet Danish Crown Data. De er positive om systemet, som åbner op for, at mængden af tilgængelige data bliver større og mere dynamisk.

Tekst og foto: Aske Gott Sørensen

←
Krisitan Staal er en af de leverandører, der har testet det nye system. Han forventer, at det kan erstatte hans E-kontrol. Han lægger samtidig vægt på brugervenligheden i det nye system, som han betegner som forbavsende simpelt.

Det nye management-system Danish Crown Data har inden lanceringen været i test hos en række af andelsejerne, som har kunnet komme med input til funktionaliteten og opbygningen af systemet. To af de andelsejere er Kristian Staal fra Holstebro og Per Andersen fra Jerslev, som ser gode perspektiver i den nye løsning, selvom de stadig kun har set den i en test-version.

Danish Crown Data består af en app til indtastning af hændelser i stalden – eksempelvis når en gris dør – og et dashboard, der samler al den produktionsdata, man normalt ville finde i en E-kontrol og som løbende opdateres.

- Jeg tror simpelthen, det bliver nødvendigt, at vi bliver endnu bedre til at udnytte vores data, hvis vi skal fortsætte med at have grise, for hvis ikke du ved noget, så kan du heller ikke gøre noget. Du kan ikke vurdere alt på øjemål, og jo flere medarbejdere der skal være om det, jo vigtigere bliver det med styringsredskaber, siger Per Andersen.

Ved siden af produktionen af grise driver Per Andersen også en produktion af slagtekyllinger. Der er han vant til at have data ned på vandforbrug pr. kylling pr. time, og han håber, at Danish Crown Data kan være med til at skubbe hans griseproduktion i samme retning.

“

Det er en stor styrke, at man kan taste ting når de sker. Du skal ikke først lige have grisen ud af stien, skrive en seddel og have med ind til computeren.

”

- Data bliver lige så vigtigt i min griseproduktion, som i min kyllingeproduktion. Jo mere data, jeg kan smide ind en stald, jo bedre. Der minder Danish Crown Data lidt om det system, vi kender fra kyllinger, hvor man kan finde løbende data for foderforbrug, dødelighed, tilvækst osv., og når det bliver mere produktionsrettet, er det noget, vi kan bruge, siger han.

En nem løsning

Testfasen har handlet meget om indtastning af data i den nye app for at tjekke systemet, og den del er begge ejere meget tilfredse med.

- Den er utrolig overskuelig og nem at taste i. Det er en stor styrke, at man kan taste ting, når de sker. Du skal ikke først lige have grisen ud af stien, skrive en seddel og have med ind til computeren til en E-kontrol, som du taster i morgen. På nuværende tidspunkt er der et hav af muligheder for at glemme vægten, dødsårsagen, eller i det hele taget at taste døde grise, siger Kristian Staal og fortsætter:

- Det er altid en kunst, når vi laver den her type programmer, at det ikke bliver for komplekst. Andre løsninger har været så vidtfavnende, at det nærmest kunne løse alle problemer, men ingen kunne finde ud af at udnytte det, og det er skræks scenariet. Det her virker forbavsende simpelt i forhold til, at det er nogle kloge it-folk, der har siddet med det.

Jagten på 30 øre

På årets grisekongres i Herning fortalte Jais Valeur, at Danish Crowns bud var, at der lå 30 øre i effektivitetsforbedringer i værdikæden, hvis data-potentialet udnyttedes til fulde. Det krævede dog, at der blev lavet et system, som kunne samle de data op, og der ser Kristian Staal gode muligheder i Danish Crown Data.

- Den eneste måde vi kan dokumentere den merværdi, som kan lægge i værdikæden, er ved at taste i det samme system, og derfor synes jeg, at det her bliver stærkt. Danish Crown skal ikke bare slagte vores grise, de skal også sælge dem. Og hvis det her for eksempel kan give et overblik over bæredygtigheden, som gør, at de kan sælge dem, så er det, det vi skal.

Danish Crown Data er tilgængeligt for alle Danish Crowns griseandelsejere. Vil man gerne bruge det nye system, skal man kontakte Danish Crown Ejerservice på 8919 1920. Alle andelsejere, som vil bruge systemet, kan få hjælp til opstarten via Ejerservice. ●

Andelen af data, som flyder uden indtastning, skal maksimeres mest muligt i Danish Crown Data. Derfor kigger Ejerservice også ind i endnu flere aftaler omkring datasamarbejde med landbrugets øvrige virksomheder.

Færrest mulige indtastninger



Tekst: Aske Gott Sørensen

Foto: Angelina Owino

DLG, Danish Agro og senest Vestjyllands Andel har alle indgået datasamarbejder med Danish Crown, som gør, at data om foder kommer til at flyde frit mellem Danish Crown og det enkelte selskab. Det betyder, at data ikke skal indtastes manuelt af andelsejeren, og den type samarbejder skal der laves mange flere af, fortæller Simon Lauridsen, der er forretningsudvikler i Ejerservice.

- Ambitionen er, at nøgletal for produktionseffektiviteten skal udregnes og præsenteres for brugerne ved hjælp af et absolut minimum af manuelle indtastninger. På den måde minimerer vi antallet af mulige fejl og øger brugervenligheden. På kreds møderne har vi allerede fået de første ønsker, som vi selvfølgelig tager til efterretning. Lige nu handler det om, at få

“
Det er vigtigt for os at bidrage aktivt til at skabe værdi i hele branchen, til gavn for vores ejere.

”

systemet ud og køre med de funktioner, som er indarbejdet, og så bygger vi på løbende.

På årets kreds møder viste Nicolaj Nørgaard en planche med potentielle samarbejdspartnere, og der er nok at tage fat på. Derfor er Simon Lauridsen og resten af Ejerservice også i fuld gang med at få flere samarbejdsaftaler op at stå.

- Det er vigtigt for os at bidrage aktivt til at skabe værdi i hele branchen, til gavn for vores ejere. Derfor arbejder vi lige nu på at få endnu flere grovareselskaber med, så vi kan tilbyde mere automatisk dataudveksling. Derudover kigger vi på, om vi kan lave noget med virksomhederne, der laver staldteknologi som f.eks. fodercomputere, og vi har allerede nu et værdiskabende samarbejde klar til lancering i begyndelsen af det nye år med en af de virksomheder, som vores andelsejere ofte har kontakt med, siger Simon Lauridsen. ●

Kom til webinar om Danish Crown Data

Der er afsat timer til individuel oplæring af alle ejere i Danish Crown Data, men allerede nu kan man få et forspring ved at tilmelde sig webinarer om brugen af løsningen på enten dansk eller engelsk.

Tekst: Aske Gott Sørensen

I begyndelsen af det nye år vil der være mulighed for at deltage på webinarer, hvor Danish Crown Data bliver gennemgået, så man som andelsejer hurtigt kan komme i gang med at bruge systemet og få glæde af de mange nye muligheder. Målgruppen for webinarerne er de ejere og medarbejdere, som står for at registrere de ting, der sker i stalden, herunder indsættelser, foderforbrug, døde grise osv.

- Deltagerne på vores webinarer kan forvente en grundig introduktion til Danish Crown Data, og når de forlader webinarer, er de i stand til at foretage de nødvendige registreringer i stalden, som gør, at deres system vil kunne generere dynamiske nøgletal for produktionseffektiviteten på ugebasis, siger Simon Lauridsen, der er forretningsudvikler i Ejerservice.

Datoerne for webinarerne kan du se her på siden, og der afholdes både sessioner på dansk og engelsk, så også engelsktalende medarbejdere på bedriften kan få en grundig introduktion.

- Danish Crown Data og indtastningerne ligger bedst i hånden på dem, der har den daglige gang i stalden. Derfor håber vi meget, at andelsejerne vil tage deres medarbejdere med i processen og få dem lært godt op, siger Simon Lauridsen. ●



Webinarer

Webinarer på dansk:

5. januar, 12.30-14.00

7. januar, 11.00-12.30

11. januar, 12.30-14.00

Webinarer på engelsk:

6. januar, 11.00-12.30

Tilmelding:

Tilmelding foregår via arrangement tilmelding enten i Danish Crowns ejer-app eller på Ejersiden. Forud for webinarer vil deltagerne modtage en mail med række informationer og forudsætninger, som skal være klar til selve dagen.

Der er en grænse på 15 deltagere pr. webinar.

“

Danish Crown Data og indtastningerne ligger bedst i hånden på dem, der har den daglige gang i stalden.

”

Der var ros for et godt regnskab og glæde over andelsejerskabet, men også spørgsmål til driften i Danish Crown på årets kredsmøder i griseproducentkredsene.

Bæredygtighed og drift fyldte på årets kredsmøder

Tekst og foto: Aske Gott Sørensen

Omkring 1.000 af Danish Crowns griseandelsejere valgte i uge 49 at lægge vejen forbi et kredsmøde for at høre mere om årets regnskab og virksomhedens drift, og muligheden for at se andelsejerne i øjnene og give en grundig status glædede bestyrelsesformand Erik Bredholt.

- Det er fantastisk at være ude at møde vores andelsejere, efter vi måtte holde kredsmøderne digitalt sidste år. Der er masser af relevante spørgsmål både til virksomhedens drift og ikke mindst vores planer for fremtiden. Det er bekræftende at mærke engagementet blandt ejerne, og det var dejligt at spore en høj grad af optimisme, selv om noteringen lige nu er på et lavt niveau, siger Erik Bredholt.

På dagsordenen for kredsmødet var der naturligvis gennemgang af regnskabet, men også styringen af selskabet, fremtiden og markedsmulighederne og en grundig gennemgang af situationen i Pinghu fyldte. Debatten var præget af glæde over regnskabet og spørgsmål til Danish Crowns bæredygtighedsrejse, og så var der selvfølgelig spørgsmål til den nuværende slagtesituation.

- Vi har benhårdt fokus på at få hentet grisene til tiden, men her i efteråret blev vi taget på sengen af et fald i slagtevægten grundet højere foderpriser. Samtidig har vi været ramt af en perlerække af uheld, og det har været en større udfordring end tidligere at finde de nødvendige folk til at øge slagtekapaciteten. De forklaringer hjælper bare ikke vores ejere, så jeg kan godt forstå, de brokker sig, siger Jais Valeur, CEO i Danish Crown.

Udover de klassiske emner omhandlende virksomhedens drift gav daglig leder i Ejerservice, Nicolaj Nørgaard, også en gennemgang af de digitale nyheder i Danish Crown – Danish Crown Data og samarbejdet med DLG. Der var ros til den digitale linje, og repræsentantskabsmedlem i Kreds 4 Henrik Refslund benyttede lejligheden til at opfordre sine med-andelsejere til at tage del i mulighederne.

- Jeg vil gerne komme med en opfordring til, at man kommer med i det dynamiske foderforbrug. Det kræver ikke meget, og det giver et direkte billede på, hvordan man klarer sig. Det er fantastisk system, som der ikke er nok, der bruger, og det er verdens største forsøg på foder, sagde han.

På det næste opslag i bladet kan du se, hvem der blev valgt til repræsentantskabet i griseproducentkredsene. ●

“

Det var dejligt at spore en høj grad af optimisme.

”

Der var rigeligt med spørgsmål i kredsene. Her er det kredsmødet i Randers, hvor debatten om bæredygtighed fyldte.



God stemning og ros til nye kreaturkoncepter

De netop overståede kredsmøder bød både på genvalg af gamle kendinge og nyvalg til nye kræfter til Kreaturforum - og så var der ros til de nye natur- og kviekoncepter fra Arla-formand.



Tekst: Kristoffer Veggerby

Foto: Aske Gott Sørensen

Der var generelt god stemning på de netop overståede kredsmøder for kreaturandelsejerne i Danish Crown.

Fra nord til syd var blev de tre oplægsholdere Finn Klostermann, CEO i Danish Crown Beef; Karsten Willumsen, formand for Kreaturforum; og Torben Nørremark, chef for Ejerservice i Danish Crown Beef, mødt af mestendels tilfredse andelsejere, som siden nytår har set noteringsprisen stige til rekordhøje niveauer.

Det medvirkede til, at debatten især kom til at dreje sig om fremtiden, frem for det foregående år. Et særdeles tilfredsstillende regnskabsår, som betyder, at Danish Crown Beef hæver ejersatserne med 15 pct., så de i 2020/21 samlet set lander på 169 øre/kg mod 147 øre/kg i 2019/20.

I Aalborg blev der blandt andet spurgt ind til prisudviklingen for det kommende år, mens der også faldt ros af til ambitionen om igen at blive prislede på noteringen sammenlignet med resten af Europa.

- Tidligere har vi ikke været ambitiøse nok, men nu tør vi måle os med Europa og udlandet. Vi er

←
Ca. 550 kreaturandelsejere deltog på møderne, hvor en markant hævet afregning bidrog positivt til stemningen.


15%
så meget hæver Danish Crown Beef ejersatserne.

“
Tidligere har vi ikke været ambitiøse nok, men nu tør vi måle os med Europa og udlandet.

”

ikke meget for at rose jer, men det er vi nødt til, lød det blandt andet fra salen.

Ros fra Arla-formand

I Ågerskov var der også ros til de kommende koncepter på kvieområdet i form af Premium Kvier og biodiversitetskonceptet Friland Naturpleje. Her tog Arla-formand Jan Toft Nørgaard ordet og slog fast, at de nye koncepter falder på et tørt sted i forhold til det stigende antal kalve, som der fra næste år skal findes plads til i landbruget.

- Som mælkeproducent vil jeg gerne takke Danish Crown Beef for at lave koncepter såsom Premium Kvier, der kan skabe værdi på de kalve, som vi ikke selv skal bruge i mælkeproduktionen. Som mælkeproducent er jeg afhængig af, at der er kødkvægsproducenter, der vil aftage de kalve, jeg krydser! Samtidig kan Danish Crown Beef være med til at skabe værdi for begge parter, mens vi som producenter kan sikre god dyrevelfærd, biodiversitet og alle spille hinanden bedre.

Foruden ros for koncepter og forretningens fremgang var der blandt tilhørende også spørgsmål og debat omkring de igangværende indsatser på klimaområdet - et område, hvor oksekød i udgangspunktet har et højt klimaaftryk sammenlignet med eksempelvis grisekød. Blandt tilhørerne i Vissenbjerg og Esbjerg var der blandt andet et ønske om, at man fra Danish Crown Beefs side arbejder for at indarbejde klimatal fra Arla i LCA-beregningerne, da malkekvæg grundet længere levetid og større produktionsafkast i form af mælk naturligt spreder deres klimaaftryk, hvilket nedbringer det samlede klimaaftryk, hvilket Torben Nørremark kvitterede for.

- Vi arbejder allerede på at få Arlas tal med i vores beregninger, og det er egentlig et spørgsmål om tid. Der er lige nogle forhindringer, vi skal have løst på datafronten, men arbejdet er i gang lød det. ●

Her er de valgte i kredsene

*Der var valg til repræsentantskab og
kreaturforum på årets kredsmøder og herunder
kan du se, hvem der blev valgt i de enkelte kredse.*

Valgt i griseproducentkredsene

Kreds 1:

Daniel O. Pedersen
Gunnar Laden
Jens Vittrup Sørensen
Martin Andreasen
Mette Fuglsang
Mikkel Buus Jensen
Niels Jørgen Lunden
Palle Joest Andersen
Peter Thomsen
Poul Faurholt
Thomas Kjær
Mathias Broholm,
Frederikshavn
Peter Flyger

Suppleanter

Frank Johansen
Claus Budolfsen

Kreds 2:

Henrik Alexandersen
Niels Aage Arve
Erik Bredholt
Lasse Eriksen
Allan Gammelgaard
John Jakobsen
Jens Hjort Jensen
Torben Kuhr
Jonas Würtz Midtgaard
Morten G. Nielsen
Niels Olesen
Karl Eric Pedersen
Kim Sejersén

Suppleanter:

Mads Niær Christensen
Christian Greve

Kreds 3:

Robert Lyngé Andersen
Jens Gudike Fly
Christensen

Frank Haunstrup

Anders Kappel
Michael Krejbjerg
Asger Krogsgaard
Poul Ladefoged
Holger Lundgaard
Madsen
Morten Bjerre Nielsen
Poul Kjær Poulsgaard

Anders Rahbek
Torben Sandgrav

Suppleanter

Helge Nielsen
Mathias Krogsgaard
Østerby

Kreds 4:

Svend Amstrup
Hans Jørgen Hansen
Henrik Refslund Hansen
Jesper Hansen
Holger A. Iversen
Søren Jensen
Niels Schelde Jensen
Knud Jørgen Lei
Martin Lund Madsen
Berith Nissen
Peter Fallesen Ravn
Michael Sangild
Nis Kloppenborg Skau
Carl Chr. Nissen

Suppleanter:

Bjarne Jessen
Aage Lauritzen

Kreds 5:

Julie Grønhøj Rasmussen
Hans Chr. Clemmesen
Carsten Jensen
Jens Henrik Andersen
Peter Bech

Søren Bonde

Ulrik Bremholm
Lars Christensen
Peder Enggaard
Christian Bagge Hansen
Thomas Hansen
Niels Ladegaard Jensen
Lars Ejnar Larsen

Suppleanter:

Henrik Kildegaard
Erik Sørensen

Kreds 6:

Lars Andersen
Mikael Andersen
Bjarne Feldthusen
Kim Kjær Knudsen
Kaj Munck
Michael Nielsen
Claus Lohmann Poulsen
Boye Tambour
Allan Nordahl
Morten Thorkildsen

Suppleanter:

Knud Kjær Knudsen
Kaj Rasmussen
Peter B. Koefoed
Jesper Lund Koefoed
Preben Bjerregaard





Valgt i kreaturkredsene

Kreds 1:

Martin Gregersen
Niels Hedermann
Carl Emil Jensen
Martin Pinholt
Jørgen Larsen
Kristian Olesen
Anders Peter Jensen
Henning Jensen
Ivar Nielsen
Per Nielsen
Suppleant:
Allan Michael Scheel

Kreds 2:

Jesper Hedegård
Steen Nørgaard
Søren K Rasmussen
Vagn Hoffmann Hansen
Erik Frandsen
Karsten Willumsen
Henrik Hindbo
Finn Dahl Hansen
Suppleant:
Helge Nielsen
Torben Thorsen

Kreds 3:

Michael Mikkelsen
Hanne Line Revsbech
Mogens Vetter Jensen
Svend Bodilsen
Svend Rytter Pedersen
Lars Jørgensen
Jens Erik Østergaard
Suppleanter:
Søren Riis Vester
Troels Rasmussen

Kreds 4:

Henning Nielsen
Leif S. Pedersen
Jørgen Nielsen
Klaus Schellerup
Carsten Christensen
Solveig Nielsen
Ole Sørensen
Keld Andersen
Mads Ulf Hansen
Kristian Sørensen
Suppleant:
Ole Hansen

Kreds 5:

Jens Bo
Søren Kok
Morten Mikkelsen
Søren Thomsen
Jesper Råhauge Green
Anni Assenbjerg
Suppleant:
Lars Iversen

Kreds 6:

Claus B. Andersen
Thomas Gubi
Rasmus Nansen
Peter Johanning
Jens Lykou
Marcel van der Hengel
Peder Jacobsen
Ingrid van der Hengel
Henrik Hansen
Suppleanter:
Jacob Pedersen
Hans Chr. Hansen

Valg i Kreaturforum

Karsten Willumsen
(Formand)
Jørgen Larsen
(Næstformand)

7 medlemmer af repræsentantskabet

Steen Nørgaard
Jens Lykou
Kristian Sørensen
Ole Sørensen
Anders Peter Jensen

Claus B. Andersen
Martin Pinholt
1. suppleant
Vagn Hoffman
2. suppleant
Søren Rasmussen

To bestyrelses- medlemmer fra ovenstående:

Jens Lykou og
Steen Nørgaard



Nye koncepter i 2022: Sætter fokus på det gode oksekød og biodiversitet

Danish Crown Beef lancerer næste år koncepterne Premium Kvier og Friland Naturpleje. Koncepterne skal være med til at fremtidssikre andelsejernes bedrifter samt leverancerne af slagtedy.

Tekst: Kristoffer Veggerby

Foto: Red Star

I 2022 får andelsejerne i Danish Crown Beef muligheden for at levere ind til de to nye koncepter Premium Kvier og Friland Naturpleje, som udover et ekstra tillæg til noteringsprisen rummer en række fordele – for både bedrift og besætning.

- Som andelsslagteri er det vores opgave at udtænke koncepter, som ikke alene passer ind i den politiske dagsorden eller flugter med

de nyeste forbrugertendenser. Vi skal sørge for, at koncepterne er fleksible og kan rumme andelsejerne, mens vi ikke skal lægge unødige barrierer i vejen for deres muligheder for at drive deres virksomhed, siger Torben Nørremark, chef for ejerservice i Danish Crown Beef.

- Som andelsejer skal det være muligt at overgå til koncepterne gennem overkommelige ændringer eller optimeringer i bedriften. Vi er ikke interesserede i, at andelsejerne skal lægge produktionen helt om for at imødekomme konceptkrav. Den indstilling betyder også, at

**“
Hvorfor ikke
få 1 kr. mere
pr. kilo.**

”

det går godt med at tiltrække andelsejere til koncepterne – selvom vi altid kan bruge endnu flere, lyder det.

Dansk frem for udenlandsk

Konceptet Premium Kvier løser ifølge Torben Nørremark udfordringen med det stigende antal kalve, som opstår fra 1. januar. Samtidig kan konceptet tage kampen op mod det importerede, røde oksekød, som finder vej til de danske kølediske. Premium Kvier skal blive 18-30 mdr. og skal efter planen udkonkurrere ca. 10 procent af det importerede kød.

Konceptet, der efter planen starter op i butikkerne til august, henvender sig især til mælkeproducenter med plads til kvier i produktionen; slagtekalveproducenter, som gerne vil brede produktionen og enten har eller kender til tomme staldanlæg; og de producenter, som gerne vil starte en produktion op udelukkende med Premium Kvier.

- Fra 1. januar kommer vi til at se en markant stigning i antallet af kalve. Der tager vi fat i problemets rod, for der er ikke plads til alle de ekstra slagtedyr i Dansk Kalv-konceptet. I stedet har vi lavet et koncept, hvor vi kan hjælpe andelsejeren med sparring om den optimale insemineringsstrategi med kødkvægstyre, som avler de bedste kalve – enten til brug i egen besætning eller videresalg. Og det er også det, vi får mest ros for fra andelsejerne. At vi laver et koncept, som tager hånd om en meget konkret udfordring i produktionen og samtidig er en god forretning, siger Torben Nørremark, som har en meningsfælle i Jan Toft Nørgaard, formand for Arla.

På de nyligt overståede kredsmøder roste han Premium Kvier-konceptet, som han mener skaber værdi for både mælke- og kødkvægproducenter.

Når det kommer til avlsarbejdet tapper Premium Kvier ind i det igangværende Future Beef Cross-projekt. Projektet er lige nu i gang med at kortlægge, hvordan man gennem genomisk selektion kan finde de rigtige tyre, som kan levere et kvalitetsprodukt, som kunderne vil købe igen og igen, mens producenten opnår en bedre produktionsøkonomi og fodereffektivitet.

- I takt med at vi får flere data om krydsningsarbejdet ind fra Future Beef Cross, bliver vi i stand til at udvælge tyre, som bidrager til en bedre forretning. Forventningen er, at vi i løbet af 2022 eller starten af 2023 kan lave beregninger på, hvordan du som producent optimerer markant

“
Vi laver et koncept, som tager hånd om en meget konkret udfordring i produktionen og samtidig er en god forretning.
”

→ De to koncepter skal lanceres i løbet af 2022, og selvom de er udviklet med forbrugernes for øje, så kræver det ikke store omvæltninger i den daglige drift på gården.

på produktionsøkonomi og fodereffektiviteten i besætningen – og værdien af de beregninger vil kun stige i takt med, at vi får flere data ind, siger Torben Nørremark.

Bæredygtighed i højsædet

Med konceptet Friland Naturpleje tager Danish Crown og andelsejerne livtag med forbrugernes ønsker om kød med holdninger.

- Friland Naturpleje er for mig at se det tætteste, vi kommer på et fuldstændig optimalt kødkvægskoncept. Vi får svært ved at gøre kødkvæget klimaneutralt, så i stedet kigger vi ind i andre, bæredygtige elementer omkring dyrevelfærd med to hjerter (Fødearestyrelsens Hjerteordning) og en indsats for at værne om biodiversiteten. Produktet tager udgangspunkt i detailhandlen og kundernes ønsker, så vi producerer for forbrugeren fremfor til dem – hvilket i sidste ende sikrer os en vigtig 'license to produce', da vi tager dyrevelfærd og biodiversiteten alvorligt, siger Torben Nørremark.

Konceptet, der efter planen skal i butikkerne i første halvdel af 2022, er udformet med respekt for landmandens virkelighed. Det betyder blandt andet, at mange producenter – grundet kravene om tid på græs – vil kunne indgå i konceptet med få eller ingen ændringer i eksempelvis staldforhold. Samtidig henvender det sig især til andelsejere med arealer, de allerede i dag har dyr til at afgræsse.

- Hvorfor ikke få 4 kr. mere pr. kilo, når du alligevel har dyr ude at afgræsse arealerne. Forskellen er, at du – modsat i dag – ikke skal fjerne nedfaldsgrene og andet i læbælterne, mens du overlader et stykke af marken uberørt til gavn for den lokale flora og fauna. Konceptet henvender sig til de producenter, som gerne vil gøre noget ekstra for den lokale natur – og biodiversiteten herhjemme generelt, siger han. ●



Tekst: Kristoffer Veggerby / Foto: Red Star

Kalveproducent: Ejersatserne gør det ekstra sjovt at være andelssejer

For andelsejer Kristian Sørensen betyder stigningen fra 22 til 39 øre/kg inklusive forrentning på den personlige ejerkonto en forskel på over 100.000 kr. årligt – men det er hele pakken og ikke alene pengene, som gør rollen som andelsejer i Danish Crown attraktiv, lyder det.



Det er gode nyheder for andelsejerne i Danish Crown Beef, at 75 pct. af den fremtidige konsolidering af Danish Crown kommer til at foregå på andelsejernes personlige konto.

Det mener kalveproducent Kristian Sørensen, som til daglig driver virksomheden Tranbjerg Østergaard ved Årre.

Ændringen i konsolideringen betyder, at ejersatterne hæves og andelsejere i Danish Crown Beef fremover vil få indbetalt 39 øre/kg inklusive forrentning, på deres personlige ejerkonti mod tidligere 22 øre/kg – et beløb, som derved skal lægges til den i forvejen rekordhøje afregningspris.

Fra Tranbjerg Østergaard udgår der årligt op mod 4000 kalve til konceptet Dansk Kalv, hvilket i sidste Danish Crown-regnskabsår, som sluttede ultimo september, beløb sig til 764.000 indleverede kilo.

I runde tal betyder stigningen, at Kristian Sørensen årligt vil få indbetalt ca. 300.000 kr. på sin personlige ejerkonto. Det er godt 130.000 kr. mere end ved den foregående ejersats. I alt hæves de samlede ejersatser inklusive restbetalingen med 15 pct. fra 147 til 169 øre/kg.

- Jeg ser det som en pensionsopsparing og en investering i selskabet. De penge, som konsolideres ned på min ejerkonto, er i sidste ende med til at udvikle Danish Crown og sikre, at jeg har en velfungerende infrastruktur til at afsætte mine dyr, siger han og uddyber:

- Der investeres i slagterierne, så vi som andelsejere er så godt som sikre på ikke at få skubbet leveringen, mens vi er garanteret udbetaling af vores tilgodehavender – og det skaber en stærk andelsvirksomhed, som kan drive afregningen op til gavn for alle kvægproducenter herhjemme – og så er det jo penge, som vores kolleger i det private må undvære. Til syvende og sidst er det også at regne for min pensionsopsparing som udbetales, når jeg ikke længere skal være kalveproducent og udtræder. Andelsejerne skal se det som enhver anden investering. Der trækker du jo heller ikke pengene ud i tide og utide, siger Kristian Sørensen.

Afhængig af afhentningen

At Kristian Sørensen som andelsejer kan vide sig sikker på, at slagtedyret afhentes som aftalt er ifølge kalveproducenten nødvendigt for at få en produktion som hans til at fungere – for både forretningen og medarbejdernes skyld.

**“
Premium
Kvier et er
et eksempel
på, at vi kan
bruge Danish
Crown som
sparrings-
partner.
”**



169

øre per kg. Så meget hæves de samlede ejersatser til.

- Hvis en afhentning af 140 dyr pludselig blev skubbet en dag, ville det give nogle problemer. Vi har helt faste rutiner med 14 dages skift hver anden onsdag, hvorefter vi muger ud og vasker torsdag og fredag, før der sættes nye kalve ind. Rykkes afhentningen pludselig, betyder det en forrykket arbejdsbyrde og øget pres på tidspunkter, hvor vi har andre ting planlagt – det vil være meget frustrerende, siger han.

- Samtidig har mine medarbejdere også privatliv, der skal gå op. Jeg kan ikke igen og igen sige, at nu skal vi arbejde hele lørdagen, fordi der ikke afhentes som aftalt – det vil jeg heller ikke selv. Modsat tidligere vil mange landmænd i dag også gerne have et liv ved siden af i stedet for at knokle syv dage om ugen.

En sparringspartner

Udover de årligt 4000 (2800 i stalden på et givent tidspunkt) indleverede kalve til Dansk Kalv-konceptet planlægger Kristian Sørensen også at kaste sit lod i puljen hos det kommende koncept Premium Kvier. Her er ambitionen at huse 700 dyr, hvoraf der årligt skal afgå 450 mod slagteriet. De flere dyr vil i sidste ende betyde, at produktionen går fra knap 800 tons kød årligt til op mod 1000 tons.

- Premium Kvierne skal efter planen gå i to staldbygninger på andre gårde, som jeg i forvejen ejer. Hvis målsætningen holder, og vi arbejder med en kilopris på 25 kr., vil det betyde 5 mio. kr. i meromsætning årligt på bygninger, vi allerede ejer. Men selv hvis man ikke har tomme stalde, er det relativt nemt at komme i gang med konceptet, for der findes mange fine, tomme stalde derude, som enten kan lejes eller købes for fornuftige penge, siger han.

Konceptet er dog ekstra interessant for Kristian Sørensen, da det i hans optik samtidig betyder et tættere samspil med Danish Crown i blandt andet avlsarbejdet.

- Premium Kvier et er et eksempel på, at vi kan bruge Danish Crown som sparringspartner – og ikke bare slagteri. Vi skal generelt have kortere vej i dialogen fra slagteriledelse til producent. Når vi for alvor kommer i gang med krydsningsarbejdet omkring kalve og kvier – blandt andet drevet af Future Beef Cross – bliver det også muligt at optimere på fodereffektiviteten og produktionsomkostningerne. Hos landmanden vil det ikke til hverdag gøre den store forskel i dagligdagen, men det kan være med til at optimere forretningen og skabe vækst hos den enkelte landmand – og derved også Danish Crown. ●

Med en klar strategi og et benhårdt fokus på at udvikle forretningen har Danish Crowns hudeselskab Scan-Hide det seneste år formået både at øge både omsætningen og bruttoindtjeningen, samt ikke mindst leveret et stærkt resultat på bundlinjen.

Scan-Hide vender underskud til solidt overskud

Tekst: Jens Hansen

Foto: Fredericia Furniture

Huder fra danske kreaturer har i årtier været en eftertragtet råvare til høj kvalitetslæder. Det har danske landmænd løbende profiteret af, men for et par år siden kom hudeselskabet Scan-Hide med base i Vester Skerninge på Sydfyn i modvind. Salget svigtede, og to år i træk kom selskabet ud med underskud.

Efter et direktørskifte har selskabet genfundet sin tidligere styrke og leverede i regnskabsåret et overskud på 13,3 mio. kroner.

- Vi har arbejdet meget målrettet på at få en bredere kundebase og gøre os mindre sårbare overfor udsving. Samtidig har vi fået sat vores forretningsenhed SPOOR i verden, så vi som den første producent i verden kan levere læder til alt fra sko og tasker over møbler til bilsæder, der kan spores helt tilbage til landmanden. Kombineret med et benhårdt fokus på lager- og risikostyring gør det, at vi nu igen står med en solid forretningsmodel, siger Michael Søndergaard, der er CEO i Scan-Hide.

Scan-Hide øgede i regnskabsåret 2020/21 omsætningen fra 397 mio. kroner til 454 mio. kroner, hvilket er en stigning på godt 14 procent. Samtidig blev bruttoresultatet næsten fordoblet til 54,5 mio. kroner og resultatet forbedret med 18,4 mio. kroner – fra et minus på 5,1 mio. kroner i 2019/20 til et overskud på 13,3 mio. kroner i 2020/21.

- Verdensmarkedet for læder har rettet sig i løbet af det seneste år. Mens den første coronanedlukning i 2020 var hård ved vores forretning, kom vi rigtigt godt gennem vinteren. Vi har set stigende priser generelt på verdensmarkedet og har samtidig øget salget til en række kunder, der efterspørger præcis de høj kvalitets huder, som er vores stærkeste aktiv, siger Michael Søndergaard.

“

Vi har aldrig været i nærheden af at slippe Scan-Hide. Fundamentet under virksomheden har hele tiden været stærkt.

”



1,1
million huder.
Så mange modtog og forarbejdede Scan-Hide i 2020/21.



Scan-Hide har i løbet af året fået flere spændende kunder til det nye brand SPOOR. Bl.a. Fredericia Furniture der laver danske designklassikere.

Efter næsten 30 år som andelsselskab valgte flere af andelshaverne i Scan-Hide for to år siden at udtræde af selskabet. Danish Crown blev tilbage sammen med et enkelt mindre danske kreaturslagteri, og det viser sig nu at være den rigtige beslutning.

- Vi har aldrig været i nærheden af at slippe Scan-Hide. Fundamentet under virksomheden har hele tiden været stærkt, men der var behov for at dreje på nogle håndtag – det er det, vi nu ser resultatet af. Vi har samtidig valgt at om-danne Scan-Hide til et aktieselskab i tråd med Danish Crowns koncernstruktur. Det giver os det bedste grundlag for at udvikle virksomheden fremadrettet, siger Finn Klostermann.

Gennem de seneste tre år har Scan-Hide investeret i opbygningen af datterselskabet SPOOR, som det seneste år er blevet leverandør af læder til en række luksusbrands i både Danmark og Europa. Selskabet er stadig i etableringsfasen, men der er store forventninger til fremtiden.

- Med SPOOR har vi skabt en platform, som gør, at vi skiller os ud fra alle andre leverandører af huder og læder i verden. Vi har fået de første kunder, og det er faktisk gået hurtigere, end vi forventede. Nu skal vi udvikle de aftaler til partnerskaber, så SPOOR kan udvikle sig til et stærkt aktiv for Scan-Hide fremadrettet, og det er en af de opgaver, vi har fokus på i det kommende år, siger Michael Søndergaard.

Scan-Hide modtog og forarbejdede i regnskabsåret 2020/21 1,1 million huder fra kreaturer. ●



ESS-FOOD løfter indtjeningen markant

Tumult forårsaget af COVID-19, Afrikansk Svinepest og fugleinfluenza har skabt travlhed i Danish Crowns handelselskab ESS-FOOD. Trods en uændret omsætning blev indtjeningen i regnskabsåret 2020/21 øget med 25 procent.

Tekst: Jens Hansen

Foto: Chuttersnap

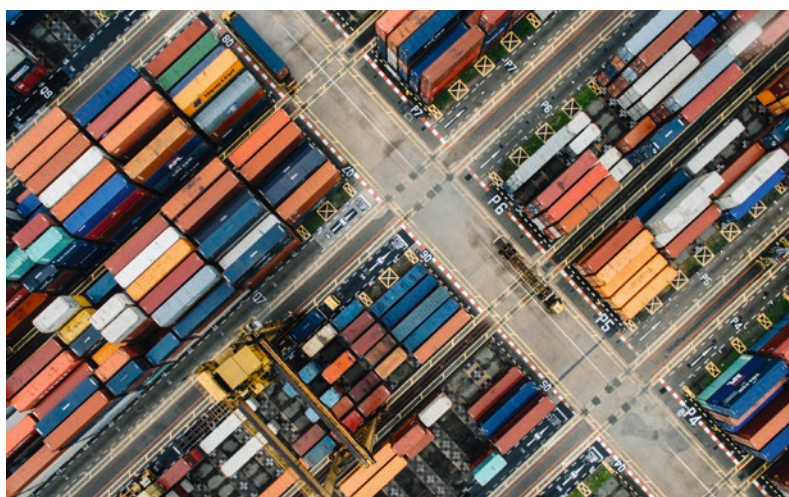
ESS-FOOD kom stærkt ud af regnskabsåret 2020/21. Driftsresultatet blev løftet fra 54,8 mio. kroner til 68,7 mio. kroner – en stigning på 25 procent – og årets resultat gik over 50 millioner frem fra et minus på 11,5 mio. kroner til et overskud på 41,8 mio. kroner.

- I et meget uroligt og volatilt marked har vi profiteret af den solide handelsplatform, som vi målrettet har bygget op gennem de sidste fem år. Vi er til stede på fem kontinenter og har et fantastisk team af talentfulde medarbejdere på alt fra indkøb over logistik til salg og risikostyring. Derfor sidder vi helt tæt på markedet og har været i stand til at gribe de muligheder, der opstod, fortæller Morten Holm, der er CEO i ESS-FOOD.

Navnet ESS-FOOD har eksisteret i mere end 70 år og er formentlig det stærkeste brand globalt indenfor handel med grisekød, fjerkræ og oksekød på tværs af kontinenterne. Selskabet har omkring 5000 aktive samarbejdspartnere over hele kloden, og på trods af utallige udfordringer har ESS-FOOD formået at handle over 400.000 tons kød det seneste år. Det svarer til omkring 15.000 containere.

- Det er ingen hemmelighed, at containertransporten har været udfordret det seneste år, og vi har brugt utrolig mange ressourcer på at sikre, at varerne nåede frem til vores kunder. Omvendt har vores erfaring og størrelse været en fordel i den situation, og det har vores samarbejdspartnere sat pris på, siger Morten Holm.

En af de roller, ESS-FOOD udfylder i Danish Crown-koncernen, er at være pionerer på nye markeder over hele verden. Målsætningen er være



aktive på et marked eller i et område, før det bliver almindelig kendt som et vækstmarked. Derfor var ESS-FOOD eksempelvis i Hong Kong allerede for 20 år siden, og for fem år siden var selskabet først til at satse målrettet på Sydøstasien.

Som et led i Danish Crowns Feeding the Future-strategi er det målet at øge aktiviteten med 50 procent over de kommende fem år og samtidig løfte indtjeningen tilsvarende.

- I et handelselskab kan det ikke undgås, at der er nogle udsving i indtjeningen, hvis den globale aktivitet i en periode falder tilbage. Derfor er vores målsætning for ESS-FOOD at løfte bundniveauet fra et EBIT på ca. 50 mio. kroner til ca. 75. mio. kroner årligt, men vi er klar til at sigte højere, hvis mulighederne byder sig, siger Group CEO i Danish Crown, Jais Valeur.

ESS-FOOD har 18 kontorer fordelt på fem kontinenter. Handlen er struktureret på fem regionale handelsplatforme, der fokuserer på henholdsvis Kina, Sydøstasien, Mellemøsten, Afrika og Europa. Derudover er der også aktiviteter i både Nord- og Sydamerika. ●



41,8

millioner kroner
i overskud.



400.000

tons kød er handlet
det seneste år.



18

kontorer fordelt på
5 kontinenter.

Danish Crown bliver eneejer af In Foods Aps



Det er cirka et år siden, Danish Crown blev medejer af In Foods Aps i Låsby ved Silkeborg, og kun halvandet år siden In Foods blev grundlagt. Derfor var det langt fra planen, at Danish Crown allerede nu skulle være eneejer af virksomheden.

- Den ene af virksomhedens grundlæggere er blevet ramt af alvorlig sygdom og har derfor ønsket at afhænde sin ejerandel. På den baggrund er den samlede ejerkreds enedes om, at det vil tjene virksomhe-

den og medarbejderne bedst, at Danish Crown overtager det fulde ejerskab, siger Preben Sunke, Group COO i Danish Crown

In Foods Aps er en forædlingsvirksomhed specialiseret i at fremstille frikadeller, kødboller, burgerbøffer og sous vide-produkter til kunder i foodservice-segmentet. Fabrikken i Låsby er nyopført og består af 3000 kvadratmeter indrettet til fødevarereproduktion og faciliteter til administration og omklædning på 500 kvadratmeter. Overtagelsen sker med virkning fra den 1. december 2021.



Venteliste for so-andelsejere

Øget fokus på sundhed i so-besætninger kombineret med lave priser på smågrise har de seneste måneder ført til flere saneringer af besætninger end normalt. Sideløbende med et stigende antal tilmeldinger oplever Danish Crown en stigning i antallet af ansøgninger om optagelse som ny so-andelsejer. For at kunne sikre Danish Crowns nuværende andelsejere en acceptabel service har bestyrelsen besluttet at indføre venteliste for nye so-andelshavere.

- For Danish Crown er det stadig vigtigt, at vi kan byde nye so-andelsejere velkomne i Danish

Crown. Det skal dog ske i et tempo, hvor det ikke går ud over den afhentningsservice, vi vil levere til vores eksisterende andelsejere. Vi vil følge udviklingen nøje og ser frem til igen løbende at kunne byde nye andelsejere velkomne i selskabet, siger Erik Bredholt, formand i Danish Crown.

I forbindelse med generationsskifter er ventelisten ikke gældende for eksisterende andelsejere.



Datasamarbejde med Vestjyllands Andel

Danish Crown og Vestjyllands Andel har indgået samarbejde om data, som gør, at andelsejere hos Danish Crown, der indkøber griseboder hos Vestjyllands Andel, vil kunne få dynamisk data for deres foder.

- Det her er første, vigtige skridt på vejen til at skabe flere synergier i hele værdikæden, og derfor er vi glade for, at Vestjyllands Andel også vil deltage i samarbejdet om data, og gøre hverdagen nemmere for ejerne af Danish Crown. Samtidig er viden- og datadeling med til at sikre en større grad af automatisering i landmandens hverdag, så vi reducerer manuel registrering mest muligt, siger Nicolaj Nørgaard.

Også hos Vestjyllands Andel er der tilfredshed med samarbejdet.

- Produktionsoptimering er et absolut nøgleord i vores daglige samarbejde med landmanden, og i den forbindelse kan datasamarbejdet med Danish Crown blive lidt af en gamechanger. Ved at få adgang til et solidt og overskueligt datagrundlag i realtid vil den enkelte landmand - i tæt samarbejde med os - kunne analysere og agere på foderets effektivitet her og nu, fremfor at reagere på fortidens data, forklarer Per Runge, salgsleder for grisebodergruppen i Vestjyllands Andel.

Kontakt Ejerservice på 8919 1920, hvis du vil høre mere om samarbejdet og benytte muligheden for dynamisk data.

Bøffer fra Danish Crown høster international hæder

Danish Crown Beef kan bryste sig af at producere nogle af verdens bedste bøffer. Det er konklusionen efter afviklingen af dette års World Steak Challenge 2021 i Dublin i Irland. I alt høstede Danish Crown 17 guldmedaljer fordelt over steaks af mørbrade, ribeye og sirloin.

I år talte deltagerfeltet producenter fra 20 lande, hvor Danish Crown med 17 guldmedaljer altså placerer sig i den sjove ende af feltet.

- Vi har altid vidst, at vi producerer noget af verdens bedste kød her i Danmark, hvilket vi også gerne slår på tromme for. Men nu har vores arbejde også fået international anerkendelse - og en jury's ord for, at det rent faktisk forholder sig sådan. Det siger noget om det generelle niveau i vores produktion, at danske produkter over en kam bedømmes så flot, som det er tilfældet i år. Du opnår ikke så højt et topniveau uden at have et - i forvejen - højt bundniveau, siger Finn Klostermann, CEO for Danish Crown Beef.

World Steak Challenge er blevet afholdt årligt siden 2015 med det formål at udpege de bedste producenter og produkter, som inddeles i kategorierne guld, sølv og bronze. Siden starten for seks år siden har dommerpanelet, som består af slagtere, madanmeldere og journalister, industriefagfolk og kødforskere, bedømt mere end 1000 bøffer.



*Kristian Jensen er faglig rådgiver i Danish Crown Ejerservice.
Her giver han et bud på, hvordan du kan optimere på bedriften.*

Jagten på omkostninger

Vi er desværre i en periode, hvor noteringen på slagtegrise er på et niveau, som sætter bytteforholdet over til omkostningerne på at lave en gris under pres. Det skal der naturligvis ændres på, og noteringen skal op igen, men indtil det sker, er vi nødt til at kigge på de omkostninger, som vi har ved at producere en slagtegris.

Jeg har for nyligt været ved en besætning, som efter en foderanalyse kunne konstatere, at niveauet af toksiner i deres foder var på et meget lavt niveau. Det betyder, at den besætning nu kan pille toksinbinderne ud af foderet, og det giver en konkret besparelse på mere end 10 koner pr. gris. Toksinbindere bruges i en mindre udstrækning hos vækstgrise, men anvendes i højere grad i soholdet, hvor effekten af et evt. indhold af toksiner også er værre.

Toksinbindere har effekt, hvis foderet er kontamineret med toksiner, og det er ikke en opfordring til at negligere det, men generelt finder vi meget lave niveauer af toksiner i dansk korn.

Jeg har selv været med til at foreslå tilsætning i besætninger, hvor vi er "kørt fast" og skal forsøge noget – men også her skal lyde en opfordring

til at effekten vurderes og evalueres nøje, så vi ikke unødvendigt kører videre med en stor omkostning – og i den konkrete besætning er toksinbinderen også taget ud igen, da der ikke kunne dokumenteres en effekt.

Syre er som så meget andet også steget kraftigt i pris og anvendes som tilskudsfoder til tilsætning til vand eller vådfoder. Der er ingen tvivl om, at tilsætning af syre kan være en problemløser ift. kontrol af salmonella og generelt fremmer effektiviteten, men igen gør prisforholdene, at der er basis for at kigge på, om omkostningen overstiger effekten. Hvis syre kan undværes uden omkostninger, er det selvfølgelig relevant at prøve i en periode eller på et hold af grise.

Ovenstående er eksempler, og de er ikke nødvendigvis direkte overførbare til alle bedrifter, men skal ses som inspiration til, hvor der eventuelt kan være nogle omkostninger, der kan tages ud

Har du et område, hvor du er i tvivl om omkostningen står mål med effekten, så er du selvfølgelig altid velkommen til at tage fat på os i rådgivningen, så vi kan se på det sammen. ●



**“
Vi kan blive mere effektive og hæve vores nøgletal i produktionen.
”**