



ÅRSMØDE I DANSK KALV OG KØDKVÆG

LÆS PÅ SIDE 19 >

DC
UPDATE

6. NOVEMBER 2015

SLAGTERIFUSION AFBLÆST

EFTER SYV MÅNEDERS INTENS SAGSBEHANDLING HAR DANISH CROWNS BESTYRELSE MÅTTET KONSTATERE, AT DET IKKE HAR VÆRET MULIGT AT FÅ GODKENDT FUSIONEN MED TICAN HOS DE DANSKE KONKURRENCEMYNDIGHEDER INDEN FOR TIDSFRISTEN.

Læs mere på side 2



LÆS OGSÅ:

NAVNESKILT PÅ EN STØRRE DEL AF OVERSKUDET ... 3

ALT OM KREDSMØDERNE ... 5-9

SE VÆGTGRÆNSERNE FOR JULEN ... 10

EN FÆLLES KONCERN PÅ ANUGA ... 14-15

SLAGTERIFUSION AFBLÆST

Efter syv måneders intens sagsbehandling har Danish Crowns bestyrelse måttet konstatere, at det ikke har været muligt at få godkendt fusionen med Tican hos de danske konkurrencemyndigheder inden for tidsfristen.

Det betyder, at ansøgningen om fusionsgodkendelse bortfalder.

- Vi har indleveret en lang række forslag til tilsagn til Konkurrencestyrelsen, og selv om vi har rådført os med styrelsen om, hvad der skal til for at kunne gennemføre fusionen, så har tilsagnene ikke været tilstrækkelige til at opnå en godkendelse, siger Group CEO i Danish Crown Kjeld Johannesen.

Tilsagnene, Danish Crown har leveret, indebærer både frasalg af produktion og salg af danske råvarer i et omfang, som overstiger Ticans og Danish Crowns samlede afsætning i Danmark i dag til en pris, der ligger under omkostningsniveau, men det er blevet afvist som utilstrækkeligt.

- Det har fra starten været klart, at en fusion imellem de to selskaber i høj grad handlede om at sikre det danske råvaregrundlag - og kun i mindre grad var dre-

vet af forretningsplanerne. Men omkostningerne må naturligvis ikke overstige de synergier, der var identificeret i fusionsdrøftelserne, siger formand for Danish Crowns bestyrelse Erik Bredholt.

I dag findes der kød fra mange steder i verden i de danske kølediske. Omfanget af udenlandsk kød på danske forbrugeres middagsborde stiger år for år og udgør i dag mere end 20 pct. af det samlede salg i dansk detailhandel. En europæisk økonom har i en analyse slået fast, at der allerede i dag er tale om international konkurrence på markedet for svinekød - også i Danmark. Men de danske konkurrencemyndigheder har en anden fortolkning.

- Det er selvfølgelig rigtig ærgerligt, og vi må indrømme, at vi er blevet overraskede over den meget nationale vinkel, Konkurrencestyrelsen har anlagt i deres



vurdering af sagen, når der er tale om to eksportvirksomheder. Det er vanskeligt at se et indre marked i Europa udvikle sig, hvis alle nationale konkurrencemyndigheder fastholder et lokalt perspektiv, siger Kjeld Johannesen og tilføjer:

- Jeg har rigtig svært ved at få øje på, at dette udfald gavner konkurrencen. Men det er med til at forhindre udviklingen af dansk erhvervsliv.

DANISH CROWN-EJERE FÅR FREMOVER NAVNESKILT PÅ EN STØRRE DEL AF OVERSKUDET

DANISH CROWNS HAR PÅ ET EKSTRAORDINÆRT REPRÆSENTANTSKABSMØDE VEDTAGET EN MODEL, DER BETYDER, AT EN STØRRE DEL AF OVERSKUDET FREMOVER FORDELES BLANDT EJERNE, MEN MODSAT RESTBETALINGEN BLIVER PENGENE I VIRKSOMHEDEN.

- Indtjeningen i Danish Crown er fortsat stigende, og derfor er jeg rigtig glad for, at vi er nået frem til en model, der både tilgodeser den enkelte andelshaver og Danish Crown som virksomhed, siger bestyrelsesformand Erik Bredholt.

Fordelingen af overskuddet mellem restbetaling og konsolidering har været et emne, der gennem de seneste år er blevet diskuteret i både repræsentantskabet og på møder med den brede kreds af ejere. På den ene side har andelshaverne ønsket at få en større del af overskuddet, mens Danish Crown som virksomhed har haft behov for at styrke egenkapitalen og fastholde konkurrencedygtigheden.

Nu er der fundet en model, hvor op

til 50 pct. af den årlige konsolidering fremover vil blive indsat på en konto i den enkelte andelshavers navn, og præcis som restbetalingen vil pengene blive fordelt på baggrund af de leverede kilo i regnskabsåret.

- Danish Crown har oplevet en stigende vækst og indtjening på baggrund af de store investeringer, der er foretaget gennem årene. Med den nye model gør vi den enkelte andelshavers investering i Danish Crown synlig, og det vil øge motivationen blandt andelshaverne til at investere i virksomheden fremadrettet, så Danish Crown fortsat har den nødvendige kapital til at udvikle sig, siger Erik Bredholt.

Udbetales ved driftstop

Udbetaling af pengene fra den personlige ansvarlige konto (PA-konto) vil ske over en årrække, når andelshaveren ophører med at producere eller beslutter sig for at forlade Danish Crown.

Der er dog det forbehold, at de samlede udbetalinger i et enkelt regnskabsår ikke kan overstige de samlede indbetalinger i samme periode. Skulle den situation opstå, vil udbetalingerne reduceres forholdsmeæssigt.

Den nye model, der krævede en ændring af Danish Crowns vedtægter, blev enstemmigt vedtaget af repræsentantskabet og vil være gældende for regnskabsåret 2014/2015.





KJELD JOHANNESSEN FRATRÆDER – ARLA-MAND NY CEO

DANISH CROWNS CEO GENNEM 27 ÅR KJELD JOHANNESSEN (62) HAR VALGT AT FRATRÆDE PER 1. APRIL 2016. ALLEREDE I NOVEMBER TILTRÆDER HANS EFTERFØLGER JAIS VALEUR (52), HVILKET SKAL SKABE DEN BEDST MULIGE OVERGANG.

Kjeld Johannesen har meddelt, at han ønsker at fratræde i løbet af foråret 2016 efter 45 år i branchen. Han har beskæftiget sig med slagteribranchen, siden han som 18-årig fik plads som kontorelev på slagteriet i Hurup.

I 1988 satte han sig i CEO-stolen i det nordjyske slagteriselskab Wenbo, og i 1990 etableredes Danish Crown, hvilket blev startskuddet til konsolideringen af den danske slagterisektor. En konsolidering, der med fusionerne med hhv. Vestjyske Slagterier i 1998 og Steff Houlberg i 2001 endegyldigt cementerede Danish Crowns rolle som en af Europas førende fødevarer-virksomheder.

En unik leder

De seneste 15 år har Kjeld Johannesen især haft fokus på en international udvikling af koncernen. Med strategisk opkøb

i en lang række lande har Danish Crown i dag en markant markedsadgang globalt. Når han i begyndelsen af det nye år forlader direktørstolen, overlader han også styringen af en international koncern, som igennem en årrække har været blandt verdens største på sit område, og som i dag er verdens største eksportør af svinekød.

- Kjeld Johannesen er en unik leder, som over årene har formået at binde hele værdikæden sammen. Han har stor forståelse for ejersiden – og har samtidig haft fokus på den stadig mere internationale udvikling af afsætningen. Jeg tror ikke, at man mange steder i erhvervslivet kan pege på et menneske med mere detaljeret kendskab til alle lag i en virksomhed, siger koncernens bestyrelsesformand Erik Bredholt.

Andelsmand overtager

Til at overtage den alsidige opgave har Danish Crowns bestyrelse efter en grundig søgeproces valgt Jais Valeur. Han kommer fra et job som Executive Vice President hos Arla Foods, hvor han med enkelte afstikkere til hhv. Royal Unibrew og New Zealand Dairy Board har været siden 1986 i en række funktioner.

- Jais Valeur har både et indgående kendskab til international afsætning og en stærk forståelse for, hvad det vil sige, at en stor koncern er ejet af sine råvareleverandører. Vi har valgt ham, fordi vi er overbeviste om, at han er den bedste til at løfte den tunge arv efter Kjeld Johannesen, siger Erik Bredholt.

Jais Valeur overtager det fulde ansvar som CEO i Danish Crown i begyndelsen af 2016.

DAGSORDEN FOR KREDSMØDERNE

1. Valg af stemmetællere
2. Valg af dirigent
3. Beretning om selskabets virksomhed
4. Gennemgang af den reviderede og af repræsentantskabets godkendte årsrapport
5. Behandling af indkomne forslag
6. Valg af
 - a. Medlemmer og suppleanter til repræsentantskabet (for så vidt angår svinekredsene)
 - b. Medlemmer og suppleanter til kreaturforum (for så vidt angår kreaturkredsene)
7. Eventuelt

TIL DANISH CROWNS REPRÆSENTANTSKAB

VALG TIL BESTYRELSEN

Med henvisning til vedtægternes § 15 indkaldes hermed til repræsentantskabsmøde

**Onsdag, den 16. december 2015
kl. 09.30
Hotel Munkebjerg,
Munkebjergvej 125, 7100 Vejle**

Dagsorden for mødet:

1. Valg af stemmetællere
2. Valg af dirigent
3. Valg af medlemmer til bestyrelsen
 - a. Valg blandt svinekredsens repræsentanter i separate møder af 1 bestyrelsesmedlem pr. svinekreds
 - b. Valg blandt det samlede repræsentantskab af 3 bestyrelsesmedlemmer
 - c. Eventuelt valg af 2 eksterne bestyrelsesmedlemmer
4. Eventuelt

Dagsorden og bilag vil blive fremsendt/udleveret til de valgte repræsentanter så snart muligheden foreligger.

Mødet forventes afsluttet med frokost.

TIL DANISH CROWNS KREATURFORUM

VALG TIL BESTYRELSE OG REPRÆSENTANTSKAB

Med henvisning til vedtægternes § 13.9 indkaldes hermed til Kreaturforumsmøde

**Tirsdag, den 15. december 2015
kl. 09.30
Danish Crown,
Energivej 5, 6670 Holsted**

Dagsorden for mødet:

1. Valg af stemmetællere
2. Valg af dirigent
3. Beretning om selskabets virksomhed og forhold af betydning for kreaturandelshaverne
4. Valg til bestyrelsen, repræsentantskabet og indstilling til udvalg m.v. i koncernen
 - a. Valg af medlem samt observatør til selskabets bestyrelse
 - b. Valg af øvrige medlemmer og suppleanter til selskabets repræsentantskab
 - c. Valg af medlemmer til indstilling til udvalg m.v. i koncernen, hvortil selskabet har indstillingsret
5. Behandling af indkomne forslag
6. Eventuelt

Dagsorden og bilag vil blive fremsendt/udleveret til de valgte repræsentanter, så snart muligheden foreligger.

SVINEKREDSENE



REPRÆSENTANTSKABET HAR I HENHOLD TIL VEDTÆGTERNES PKT. 11 FORETAGET FØLGENDE INDELING I KREDSE:

Kreds 1: Hjørring, Brønderslev, Frederikshavn, Læsø, Jammerbugt, Rebild, Aalborg, Vesthimmerland og Mariagerfjord kommune

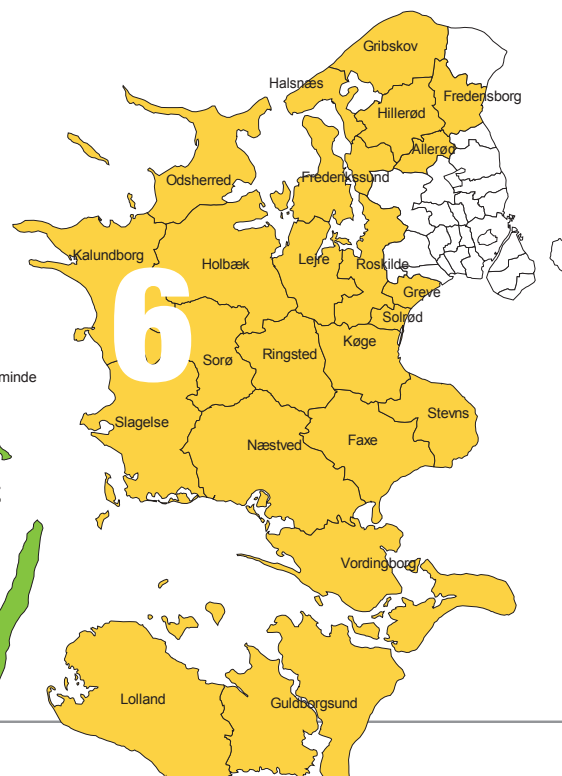
Kreds 2: Randers, Viborg, Favrskov, Norddjurs, Syddjurs, Århus, Silkeborg, Skanderborg, Horsens, Odder og Samsø kommune

Kreds 3: Thisted, Morsø, Skive, Lemvig, Struer, Holstebro, Ringkøbing-Skjern, Herning, Ikast-Brande kommune

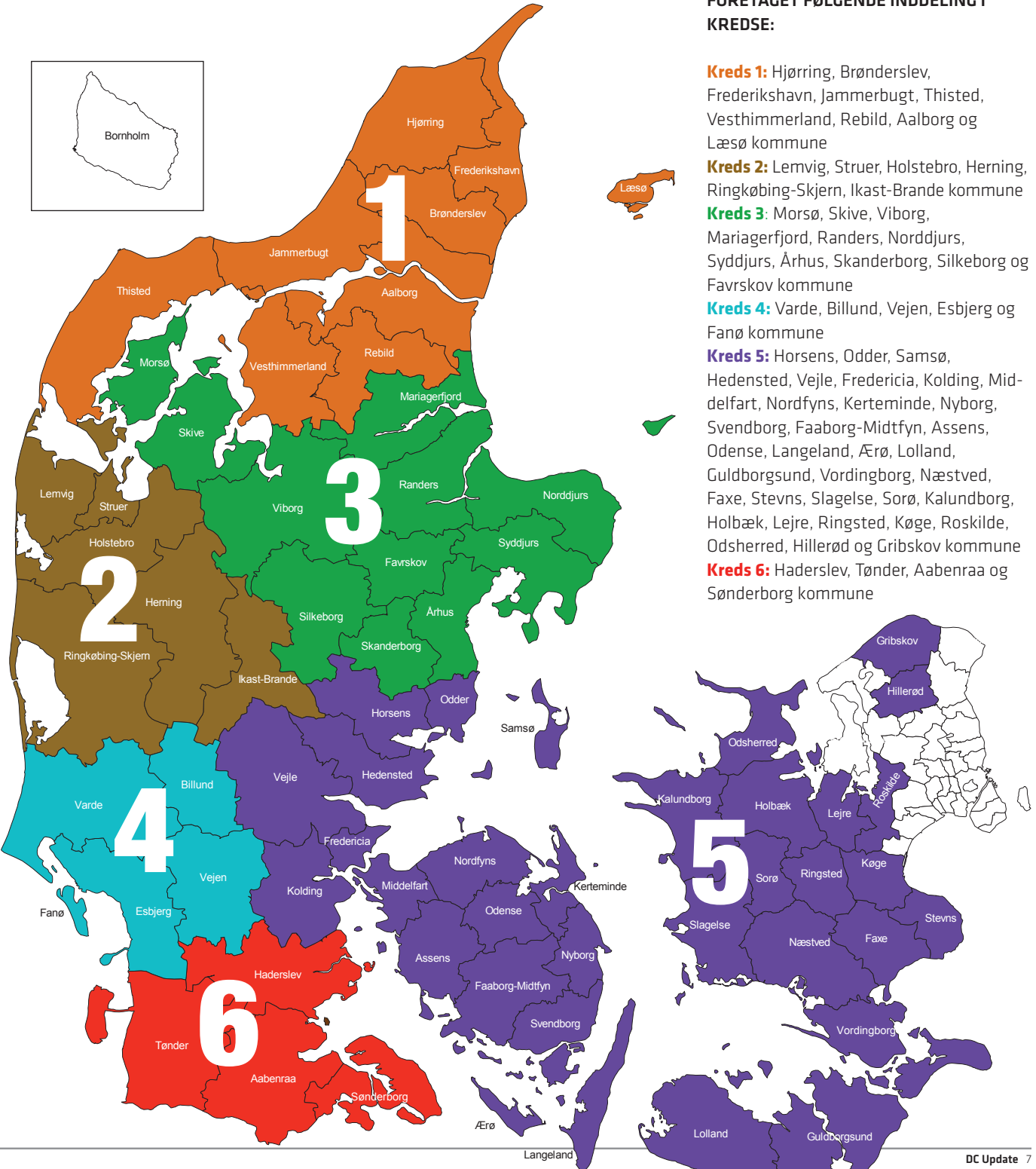
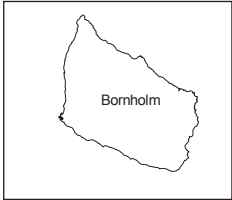
Kreds 4: Billund, Varde, Fanø, Esbjerg, Vejen, Kolding, Haderslev, Tønder, Aabenraa og Sønderborg kommune

Kreds 5: Vejle, Hedensted, Fredericia, Middelfart, Nordfyns, Kerterminde, Odense, Assens, Faaborg-Midtfyn, Svendborg, Nyborg, Langeland og Ærø kommune

Kreds 6: Gribbskov, Halsnæs, Hillerød, Frederiksborg, Frederikssund, Allerød, Odsherred, Frederikssund, Kalundborg, Holbæk, Lejre, Roskilde, Greve, Solrød, Sorø, Ringsted, Køge, Slagelse, Næstved, Faxe, Stevns, Vordingborg, Guldborgsund, Lolland og Bornholms kommune



KREATURKREDSENE



REPRÆSENTANTSKABET HAR I HENHOLD TIL VEDTÆGTERNES PKT. 11 FORETAGET FØLGENDE INDELING I KREDS:

- Kreds 1:** Hjørring, Brønderslev, Frederikshavn, Jammerbugt, Thisted, Vesthimmerland, Rebild, Aalborg og Læsø kommune
- Kreds 2:** Lemvig, Struer, Holstebro, Herning, Ringkøbing-Skjern, Ikast-Brande kommune
- Kreds 3:** Morsø, Skive, Viborg, Mariagerfjord, Randers, Norddjurs, Syddjurs, Århus, Skanderborg, Silkeborg og Favrskov kommune
- Kreds 4:** Varde, Billund, Vejle, Esbjerg og Fanø kommune
- Kreds 5:** Horsens, Odder, Samsø, Hedensted, Vejle, Fredericia, Kolding, Middelfart, Nordfyns, Kerteminde, Nyborg, Svendborg, Faaborg-Midtfyn, Assens, Odense, Langeland, Ærø, Lolland, Guldborgsund, Vordingborg, Næstved, Faxe, Stevns, Slagelse, Sørbø, Kalundborg, Holbæk, Lejre, Ringsted, Køge, Roskilde, Odsherred, Hillerød og Gribskov kommune
- Kreds 6:** Haderslev, Tønder, Aabenraa og Sønderborg kommune

KREDSMØDER 2015

SVINEMØDER

Kreds	Dato	Tidspunkt	Sted	Mødenr
6	04.12	09.30	Ringsted Kongrescenter	30
5	07.12	11.30/12.15	Odense Congress Center	31
4	07.12	18.30/19.15	Hotel Rødding	32
2	08.12	11.30/12.15	Værket Randers (Ridehuset)	33
1	08.12	18.30/19.15	Aalborg Kongres og Kultur Center	34
6	09.12	09.30	Åkirkebyhallen, Bornholm	35
3	10.12	18.30/19.15	Musikteatret, Holstebro	36

Der foretages valg i alle kredse i år
Valgene gælder for 2 år
Formiddagsmøder afsluttes med spisning
Middagsmøder starter med spisning kl. 11.30
Aftensmøder starter med spisning kl. 18.30

KREATURMØDER

Kreds	Dato	Tidspunkt	Sted	Mødenr
1	07.12	11.30/12.15	Hotel Scandic, Aalborg Ø	50
3	07.12	18.30/19.15	Golfsalonen Viborg	51
4	08.12	11.30/12.15	Hotel Arnbjerg, Varde	52
2	08.12	18.30/19.15	Aulum Fritidscenter	53
5	10.12	11.30/12.15	Comwell Middelfart	54
6	10.12	18.30/19.15	Agerskov Kro	55

Der foretages valg i alle kredse i år
Valgene gælder for 2 år
Middagsmøder starter med spisning kl. 11.30
Aftensmøder starter med spisning kl. 18.30

TILMELDING TIL ÅRETS KREDSMØDER

Gå ind på www.danishcrown.dk/ejer - log på EJERSIDEN, vælg arrangement tilmelding

Eller send en sms til 1241 (dcmode leverandørnummer mødenummer antal)
HUSK MELLEMRUM, eksempel dcmode 93211 30 2

Hvis ikke du har mulighed for at bruge internettet eller sms, er det muligt at kontakte et DC Ejerservice kontor.

ØNSKER IKKE GENVALG

Følgende har meddelt, at de **IKKE** ønsker at genopstille til repræsentantskabet og kreaturforum ved de kommende valg i december 2015:

REPRÆSENTANTSKABET

Kreds 2

Anders D. Lassen, Samsø

Kreds 4

Hans Jørgen Alnor, Aabenraa
Bjarne Larsen, Hejnsvig

Kreds 5

Torben L. Povlsen, Frørup

Kreds 6

Niels Skaaning, Sakskøbing

KREATURFORUM

Kreds 2

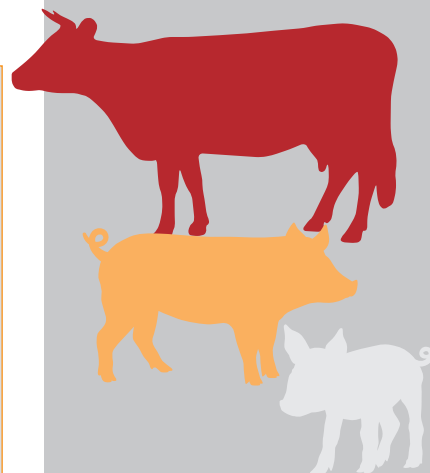
Erik Byskov Larsen, Vostrup

Kreds 3

Lars Christiansen, Lånrum

Kreds 4

Kjeld Andersen, Orten



Oversigt over kredsene baseret på andelshaverleverancer i regnskabsåret 2014/2015

Svinekredse	Lokalkredse	Stemmeenheder	Repræsentanter	Ændring stemmeenheder
	1	2.476.674	13	-68.135
	2	2.661.478	14 (-1)	-170.603
	3	2.533.827	14 (+1)	105.787
	4	2.395.611	13 (+1)	67.773
	5	2.461.048	13	-121.605
	6	2.122.334	11 (-1)	-116.145
I alt svin		14.650.972	78	-302.928
Kreaturkredse	Lokalkredse	Stemmeenheder	Medlemmer af kreaturforum	Ændring stemmeenheder
	1	359.118	10	1.380
	2	336.384	10	-17.928
	3	306.306	9 (+1)	21.906
	4	269.700	8	- 294
	5	196.494	6	7.374
	6	255.036	7 (-1)	- 12.924
I alt kreaturer		1.723.038	50	- 486

I vedtægternes § 14.4. og § 14.5 står bl.a.: Ved fordelingen af repræsentanterne mellem svinekredsene foretages en opgørelse af antallet af slagteenheder i det senest afsluttede regnskabsår. Der fastsættes herudfra det antal slagteenheder (fordelingstallet), der berettiger til valg af én repræsentant. Det samme gør sig gældende ved valg af medlemmer til kreaturforum.

Ved opgørelsen af antallet af slagteenheder tæller et svin 1 enhed, en so 1½ enhed og et kreatur eller kalv over 100 kg slagtet vægt 6 enheder. Der vælges 1 repræsentant (svin) pr. 187.500 slagteenheder (afrundet) og 1 medlem af kreaturforum pr. 34.500 slagteenheder.

I 2015 afholdes valg i samtlige kredse.

Repræsentantskabet består i 2016 af 90 landmandsvalgte medlemmer, 78 valgt af svinekredsene, 3 valgt af minoritetsgrupper (svin) og 9 valgt af kreaturforum.

Kreaturforum består i 2016 af 53 landmandsvalgte medlemmer, 50 valgt af kreaturkredsene og 3 valgt af minoritetsgrupper (kreatur).

ÆNDRING AF VÆGTGRÆNSER I JULEN

LIGESOM TIDLIGERE ÅR ÆNDRES DER PÅ VÆGTGRÆNSERNE OP MOD JULEN OG EFTER. HER ER, HVAD DU SKAL VÆRE OPMÆRKSOM PÅ.

Ligesom tidligere år mister vi flere slagtedage på grund af jul og nytår, og efter ønske fra leverandørerne om færre udsættelser efter årsskiftet planlægger vi derfor at fremrykke flere svin til slagtning før jul end tidligere.

Ændringerne af vægtgrænserne er et forsøg på at mindske de gener, som udsættelserne efter nytår bringer. Udsættelserne kan ikke fjernes totalt, men ved fælles indsats kan de minimeres.

Fremrykningerne er vigtige for at sikre maksimal udnyttelse af slagterierne. Samtidig optimeres salget, så der kan sælges flest kilo før jul, hvor priserne er højest.

Vægtgrænserne i tabellen herunder gælder for Multigrise, Englandsgrise og Flexlevering. Vægtgrænserne Antoniusgrise, Bornholmergrise, Økogrise og Frilandsgrise ændres ikke.



Her er vægtgrænserne i julen:

Uge	Almindelige Vægtgrænser
44	70,0 - 92,9 kg. (-2 kg)
45	70,0 - 92,9 kg.
46	70,0 - 89,9 kg. (-3 kg)
47	70,0 - 89,9 kg.
48	70,0 - 89,9 kg. Noteringsforhøjelse 20 øre/kg i forhold til uge 47
49	70,0 - 89,9 kg. Noteringsforhøjelse 20 øre/kg fjernes
50	70,0 - 88,9 kg. (-1 kg)
51	70,0 - 88,9 kg.
52	70,0 - 88,9 kg. Noteringsnedsættelse 20 øre/kg i forhold til uge 51
53	70,0 - 88,9 kg.
1 og fremefter	70,0 - 94,9 kg. (+6 kg)

Disse kategorier ændrer vægtgrænse:

Specialproduktion	Vægtgrænseændring
Multigrise	Følger alm. vægtgrænseændringer
Englandsgrise	Følger alm. vægtgrænseændringer
Flex levering	Følger alm. vægtgrænseændringer
Tungsvin	Ændrer vægtgrænser - se nedenstående
Sektionsvis Levering	Ændrer vægtgrænse for gennemsnitsvægt - se nedenstående
Alt ind Alt ud m/ rådgivning	Ændrer grænser - se nedenstående
Antonius	Ændrer ikke vægtgrænser
Bornholmergrisen	Ændrer ikke vægtgrænser
Frilandsgrise	Ændrer ikke vægtgrænser
Øko-grise	Ændrer ikke vægtgrænser

Kontrakten Alt ind alt ud med rådgivning får ændret vægtgrænsen til:

Uge 44-53:	70,0 - 94,9 kg. (-2 kg)
Uge 1:	70,0 - 96,9 kg. (+2 kg)

Kontrakten Tungsvin får ændret vægtgrænsen til:

Uge 44-45:	93,0 - 97,9 kg. (-2 kg)
Uge 46-49:	90,0 - 94,9 kg. (-3 kg)
Uge 50-53:	89,0 - 93,9 kg. (-1 kg)
Uge 1:	95,0 - 99,9 kg. (+6 kg)

Kontrakten Sektionsvis Levering får ikke ændret vægtgrænsen 70,0 - 93,9 kg. Derimod ændres gennemsnitsvægten fra 83,0 - 87,9 kg. til:

Uge 44-45:	82,0 - 86,9 kg
Uge 46-53:	81,0 - 85,9 kg.
Uge 1:	83,0 - 87,9 kg.

DC RÅDGIVNING HAR SIKRET 160 MILLIONER

ET AF FOKUSOMRÅDERNE I DANISH CROWNS STRATEGIPLAN ER AT HÆVE INDTJENINGEN I PRIMÆRPRODUKTIONEN. HER KOMMER DC RÅDGIVNING IND I BILLEDET, OG DE KAN MELDE OM GODE RESULTATER.

Næsten 500 andelshavere i Danish Crown har tilmeldt sig DC Rådgivning, der skal hjælpe med at få den maksimale indtjening ud af slagtesvineproduktionen. Den rådgivning har sammenlagt leveret en indtægt på 60 millioner årligt, og sammen med en løbende ændring af slagtevægten har det sikret DC Rådgivnings værdi på i alt 160 millioner.

- Vi er meget tilfredse med, at vi har udviklet et koncept, som virker. Det viser alle tallene, og vi kan se, at rådgivningen leverer resultater. Vores rådgivere kan komme på en ny besætning, være nys-

gerrige og agere alarm, hvis der skal ændres noget, så rådgivningen virker, siger Jacob Rasmussen, der er afdelingschef i DC Ejerservice og leder for rådgivningsteamet.

Når rådgiverne kommer på besøg, handler det om at finde de nemme kroner i en svinestald, men også levere gennemgribende løsninger, som skal sikre at indtjeningen kommer op i niveau.

En større volumen

Det er halvandet år siden, at Danish Crown satte DC Rådgivning i søen. Kon-

ceptet virker, og nu efterlyser Jacob Rasmussen flere andelshavere, der kunne være interesserede i at blive en del af DC Rådgivning.

- Vi har leveret resultater hos de andelshavere, der allerede er en del af konceptet. Det skal vi selvfølgelig blive ved med, men vi vil også meget gerne have en endnu større volumen, så i den kommende tid vil vi gerne se en vækst i antallet af andelshavere, der bliver en del af konceptet, siger Jacob Rasmussen.

DC Rådgivning fungerer som et abonnement med en fast prisstruktur pr. gris.



MØD DC RÅDGIVNING: PER KNUDSEN

DANISH CROWNS RÅDGIVERE SKAL HJÆLPE MED AT FÅ DET OPTIMALE UD AF PRODUKTIONEN. PÅ SJÆLLAND OG FYN ER DET PER KNUDSEN, DER SKAL GIVE LANDMÆNDENE INPUT FRA SLAGTERIET.



Bjarne Feldthusen producerer hvert år 13.000 grise til Danish Crowns slagteri i Ringsted. På hans gård i nærheden af Næstved har han både sohold og slagtesvin. Dem skal han have mest muligt ud af, og derfor har han meldt sig til DC Rådgivning. Per Knudsen har været med på sidelinjen i ni måneder på gården, og hans rolle bliver slået fast ligeså snart, han træder ind ad døren til stalden.

- Jamen det går jo meget godt, synes jeg, men Per vil nok sige, at det ikke går godt nok. At det kan gå endnu bedre, og at vi skal endnu længere fremad, siger Bjarne Feldthusen og griner.

Per Knudsen har arbejdet med svineproduktion i 20 år og er uddannet agronom med grønt bevis. Ovenstående citat beskriver ifølge ham selv meget godt den rådgiverrolle, som han skal indtage, når han kommer på besøg hos andelshaverne.

- Jeg skal hjælpe dem med gode råd til at få det maksimale ud af deres produktion. Jeg skal synliggøre potentialet for producenten og finde flere penge i den produktion, som andelshaveren allerede har, ved at se med andre øjne på problematikkerne, siger Per Knudsen.

Mål om bedre bundlinje

Udover Per Knudsen er også Kim Kofoed fra Gefion med på besøg hos Bjarne Feldthusen. Selvom rådgiverne ikke kommer fra samme virksomhed, ser Per Knudsen ikke nogen barriere mellem deres samarbejde. Målet er det samme.

- Vi skal have fyldt slagteriet, og andelshaveren skal tjene penge. Derfor samarbejder vi med alle de rådgivere, som kunden har, så vi kan maksimere indtjeningen og få produktionen på det bedst mulige spor. Der har vi ingen modsætninger rådgiverne imellem, siger Per Knudsen.

Selvom Bjarne Feldthusen allerede fik rådgivning gennem Gefion, forsøgte han sig med Danish Crowns to besøg uden beregning, da DC Rådgivning blev introduceret. Ifølge ham giver mængden af friske øjne på besætningen en klar fordel.

- Jeg syntes, det lød besnærende med Danish Crowns tilbud, og jeg må sige, at det har fungeret rigtig godt. Vi rykker længere og længere i den rigtige retning, og vi får rusket op i nogle ting i besætningen gennem den rådgivning, vi får, siger Bjarne Feldthusen.

Fanger udviklingen

De friske øjne er noget af det, som Per Knudsen ser som sin store fordel, når han tager på andelshaverbesøg. Det er nemlig nemt at blive blind for ændringer, hvis man befinder sig blandt dem hver eneste dag.

- Vi ser en masse forskellige besætninger med forskellige grise, og derfor har vi et langt større sammenligningsgrundlag, når vi besøger stalde. Samtidig er det nemmere at se en god eller en dårlig udvikling, hvis man ser grisene med tre måneders mellemrum. Så kan vi nemmere fange ændringerne og se, om der er nogle rutiner, der skal rykkes på plads igen, siger Per Knudsen.

I Bjarne Feldthusens besætning er resultaterne på vej. Fokus på sundheden i farestald og klimastald har været med til at få endnu mere økonomi i den sydsjællandske svinebesætning.

- Mit fokus er at give bedst mulige resultater i slagtesvinestalden. Om det løses i farestalden eller klimastalden er underordnet, så længe det giver resultat, siger Per Knudsen.

DC MÆNGDE ER JUSTERET

DC MÆNGDE ER JUSTERET MED VIRKNING FRA DEN 1. OKTOBER 2015.

Tillægget gives fortsat på baggrund af det samlede antal leverede svin fra hver enkelt andelshaver.

Tilpasningen består i, at bunden for mængdetillægget hæves fra 5.000 til 6.000 leverede svin. Samtidig hæves intervallerne, så trappen springer med 4.000 leverede svin i stedet for 3.000.

Tillæggenes størrelse justeres for at sikre en mere jævn stigning.

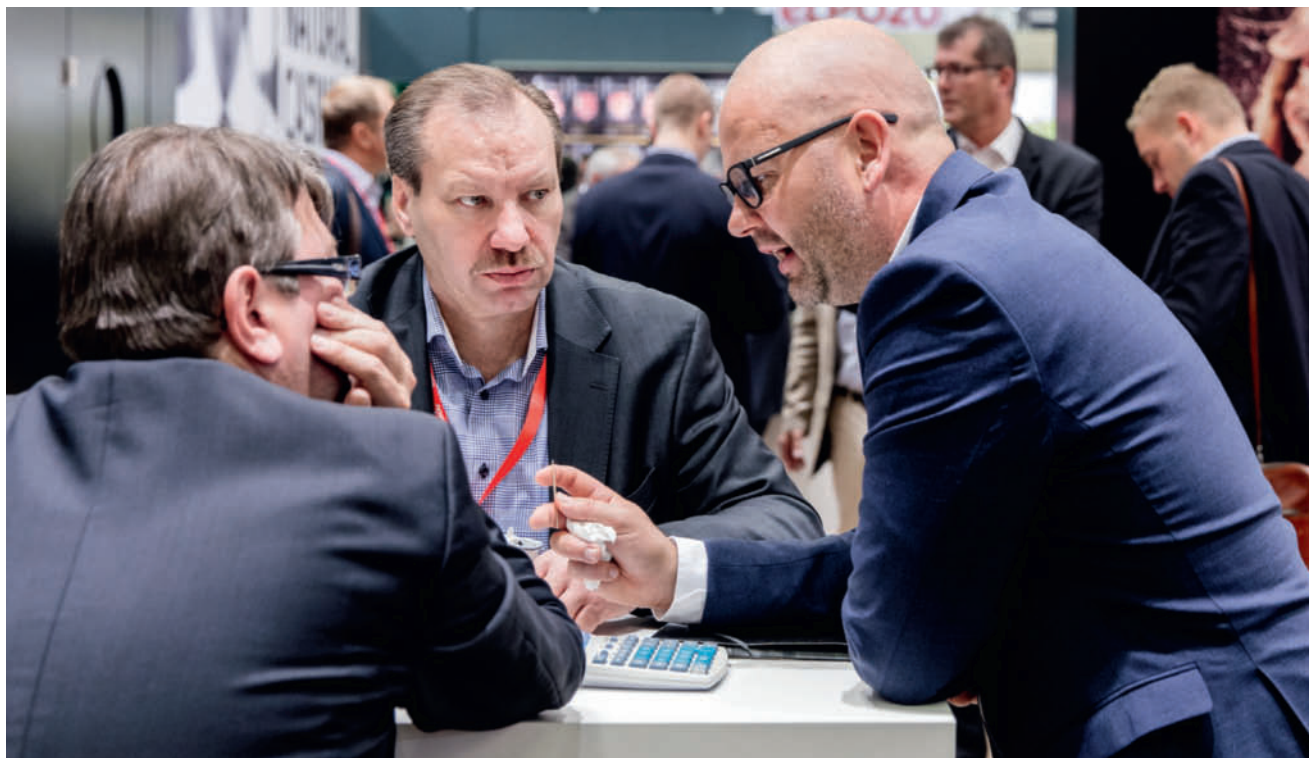
Mængdetillægget beregnes med basis i regnskabsårets leverancer og nulstilles ved start af hvert regnskabsår. Der sættes et loft på 20 øre/kg i gennemsnit på den samlede årsleverance for den enkelte leverandør.

Det betyder, at hvis man lægger tillæggene fra de forskellige trin sammen ved regnskabsårets afslutning og dividerer med det samlede antal A-kilo, så kan tillægget ikke overstige 20 øre/kg.

Tillægget udbetales med afregningen og stiger altså i løbet af regnskabsåret i takt med, at man bevæger sig op i tabellen.

Antal svin	A-kg	Tillæg kr/kg
1 - 5.999	85 - 509.999	0,00
6.000 - 9.999	510.000 - 849.999	0,05
10.000 - 13.999	850.000 - 1.189.999	0,07
14.000 - 17.999	1.190.000 - 1.529.999	0,10
18.000 - 21.999	1.530.000 - 1.869.999	0,15
22.000 - 25.999	1.870.000 - 2.209.999	0,20
26.000 - 29.999	2.210.000 - 2.549.999	0,25
30.000 - 33.999	2.550.000 - 2.889.999	0,30
34.000 - 37.999	2.890.000 - 3.229.999	0,35
38.000 - 41.999	3.230.000 - 3.569.999	0,40
42.000 - 45.999	3.570.000 - 3.909.999	0,40
46.000 - 49.999	3.910.000 - 4.249.999	0,40
50.000 -	4.250.000 -	0,40





ØRET MOD JERNBANESPORET

NÅR DC PORKS SÆLGERE ER MED PÅ ANUGA, ER DET BÅDE RELATIONER TIL KUNDERNE OG ET UDVIDET INDBLIK I SVINEMARKEDET, DER ER PÅ DAGSORDENEN.

Når Fødevareremessen Anuga i Köln finder sted hvert andet år, giver den mulighed for at mødes med kunder fra hele verden samlet på et sted.

Samtidig giver det DC Porks eksportafdeling mulighed for at komme tættere på markeder, hvor Danish Crown kan have potentiale for vækst, fortæller underdirektør og leder af salgsteamet Mads Stougaard.

- Vi har mange markeder, hvor vi står rigtig godt og har gjort det længe. Dem skal vi selvfølgelig pleje i løbet af messen, men det handler også meget om at finde de markeder, hvor vi kan skabe vækst. Dem lærer vi bedre at kende og prøver at finde ud af, hvordan vi kommer ind.

Fødevarerinteressenter fra hele verden er til stede på Anuga, og derfor giver messen et indblik i, hvor markedet er på vej hen.

- Når der er så mange store spillere til stede på en gang, kan vi også få en masse information med hjem. Det handler om at finde ud af, hvordan efterspørgslen bliver i den kommende tid, og der bruger vi en messe som denne her til at lægge øret mod jernbanesporet og prøve at komme med vores vurdering, siger Mads Stougaard.

Velbesøgt stand

Danish Crown var repræsenteret med en fælles stand, hvor alle virksomhedens

selskaber var til stede, og der var mange besøgende messen igennem. Derfor er Mads Stougaard også tilfreds, når han gør status.

- Vi har fået plejet det eksisterende kundegrundlag, og vi har fået snakket med nye mulige kunder, som kunne blive interessante i fremtiden. Vores stand har været godt besøgt af kunder fra mange forskellige dele af verden, så jeg er godt tilfreds, siger Mads Stougaard.

Anuga er verdens største fødevareremesse og bliver besøgt af over 150.000 mennesker fra 187 forskellige lande.



FOKUS PÅ VÆKSTMARKEDERNE

DC BEEF VAR PÅ VERDENS STØRSTE FØDEVAREMmesse ANUGA I KÖLN, HVOR VIRKSOMHEDENS SÆLGERE KUNNE MØDE ETABLEREDE SÅVEL SOM NYE KUNDER.

Ved fødevaremesse Anuga er Danish Crown repræsenteret med en fælles stand, der indeholder alle virksomhedens selskaber inklusiv DC Beef.

Her mødes fødevarevirksomhederne med kunder fra hele verden, som kan få et indblik i, hvad DC Beef kan levere. Det tilbud er der mange, der har benyttet sig af, fortæller Jan Nørhede, der er Senior Manager i DC Beefs eksportafdeling.

- Vi er 12 mand til stede fra DC Beef, og vi løber alle sammen rigtig stærkt for at følge med. Der er mange, der lægger vejen forbi os, og det er gået over forventning. Vi kan mødes både med etablerede og potentielle kunder og få fortalt,

hvad vi er i stand til som virksomhed.

Udover at kunne stifte bekendtskab med alle Danish Crowns virksomheder kan kunderne også bispises i standens restaurant, hvor Kenneth Hansen fra Svinkløv Badehotel laver gourmetmad med virksomhedens produkter.

Møder med hele verden

Anuga bliver besøgt af over 150.000 mennesker fra 187 lande, og derfor bliver messen også ekstra interessant for DC Beef, der har skarpt øje på vækst i landene udenfor Europa.

- Vores store vækstpotentiale ligger udenfor Europa, hvor vi har et stort fokus



Her mødes fødevarevirksomhederne med kunder fra hele verden, som kan få et indblik i, hvad DC Beef kan levere.

Jan Nørhede, Senior Manager.

på at blive endnu bedre, og kunder fra hele verden er repræsenteret på Anuga, så det er et rigtig godt udstillingsvindue i den sammenhæng, siger Jan Nørhede.

NYE PRISER FOR RETURSLAGTNING

DER ER KOMMET NYE REGLER FOR SRM. DET BETYDER, AT PRISERNE FOR RETURSLAGTNING ÆNDRES, DA RYGSØJLE IKKE LÆNGERE SKAL DESTRUIERES.

Reglerne for SRM blev ændret i starten af august, og det betyder, at der ikke skal destrueres eksempelvis rygsøjle og tarm-sæt fra kreaturet. Det betyder også, at returslagtninger kan klares til en lavere pris, da rygsøjlen ikke længere skal fjernes fra dyr over 30 måneder.

- Når vi ikke skal fjerne rygsøjle, sparer vi nogle mandskabstimer, og det er klart, at den besparelse skal komme andelshaveren til gode. Derfor er prisen nu det samme uanset, om dyret er over eller under 30 måneder, da slagteprocessen også er blevet den samme, siger Ejvind Kviesgård, der er afdelingschef i Ejerservice DC Beef.

Udover den nye pris er der også kommet flere muligheder, hvis andelshaveren ønsker at få dyret parteret udover det, der tilbydes i Holsted i dag. Holsted slagtehus ApS og Slagter Sørensen ApS ved Videbæk kan i dag benyttes til partering samt udlevering.

- Holsted Slagtehus ApS kan træffes på tlf. 75 39 29 11 eller mobil 29 66 52 59. Deres adresse er Fællesvirke 7, 6670 Holsted.
- Slagter Sørensen kan træffes på mobil 61 39 44 10. Deres adresse er Fabriksvej 14, 6920 Videbæk.

Andelshaver aftaler selv med Holsted Slagtehus eller Slagter Sørensen, hvordan finparteringen skal være og hvor meget ekstra, der skal laves, f.eks. pølser og spegepølser. Det er slagterens ansvar



at oplyse prisen for ydelsen til andelshaveren.

Ved Slagter Sørensen ApS kan man også få udleveret en parteret slagtekrop fra Holsted. Med andre ord vil udleveringen kunne ske både i Holsted, Aalborg og i Videbæk.

Fremover vil du som andelshaver skulle meddele DC Ejerservice mere præcist, om der er lavet aftale om returdyr med enten Holsted Slagtehus, Slagter Sørensen, DC Aalborg eller DC Holsted, så Ejerservice er sikre på at udlevere dyret

det rigtige sted, samt at opkrævningen foregår korrekt.

Opkrævning for slagting og levering af slagtekroppe til de to steder sker via DC Beefs daglige afregninger til andelshaver.

Prisen, som opkræves hos andelshaveren, er de sædvanlige returslagtningspriser, som er + 50 øre pr. slagtekilo i fragtomkostninger, såfremt den parterede, kvarte eller halve slagtekrop skal til Holsted Slagtehus eller Slagter Sørensen.

MARKEDSTILLÆG SKAL SIKRE VOLUMEN

DC BEEF HAR FOKUS PÅ OMKOSTNINGERNE. DERFOR ER DET LAVET ET MARKEDSTILLÆG, DER SKAL SIKRE, AT DC BEEF FORTSAT KAN LEVERE EN ATTRAKTIV AFREGNING TIL ALLE ANDELSHAVERE.

For at fastholde det nuværende antal slagtedyrl og tiltrække yderligere slagtedyrl indførte DC Beef fra 1. april et markedstillæg, som skal sikre, at virksomheden fortsat er konkurrencedygtig på afregningen.

Markedstillægget fungerer som en trappemodel, der øger afregningen alt efter hvor mange kilo, der leveres. Tillægget træder i kraft fra 15.000 leverede kilo.

- Volumen er nøgleordet for at holde produktions- og serviceomkostninger pr. kilo på et lavt niveau og derved sikre, at vi kan slagte så billigt og effektivt som

muligt til glæde for alle vores andelshavere. Initiativet er derfor helt nødvendigt for at sikre, at vi fortsat kan tiltrække og fastholde de større producenter, fortæller Finn Klostermann, der er CEO i DC Beef.

De leverede kilo vægter forskelligt afhængig af, om de kommer fra handyr eller hundyr. Kvier, køer og stude tæller som en enhed, mens tyrekalve, ungtyre og tyre tæller 2/3. Der indføres samtidig et loft, så tillægget maksimalt kan udgøre 40 øre i gennemsnit for alle leverede kilo i løbet af et år.

Markedstillægget vil ifølge Peder Philipp være til gavn for alle DC Beefs ejere.

- Når der forsvinder dyr, så bliver kagen mindre, fordi omkostningerne til slagtning stiger. Kommer der modsat flere dyr, så bliver kagen større. Markedstillægget skal sikre, at vi får flest mulig dyr til slagtning. Det skulle gerne resultere i, at vi kan fastholde eller i bedste fald reducere vores enhedsomkostninger og dermed levere en højere afregning til alle andelshavere, og vi vil selvfølgelig løbende evaluere initiativet.

Samlet beregningsvægt*

Leverede kilo	Interval	Sats kr.
0 - 15.000		-
15.001 - 25.000	10.000	0,20
25.001 - 40.000	15.000	0,30
40.001 - 60.000	20.000	0,40
60.001 - 85.000	25.000	0,45
85.001 - 115.000	30.000	0,50
115.001 - 150.000	35.000	0,55
150.001 - 190.000	40.000	0,60
190.001 - 235.000	45.000	0,65
235.001 - 285.000	50.000	0,70
285.001 - 340.000	55.000	0,75
340.001 - 400.000	60.000	0,80
400.001 -		0,80

*Hundyrkilo tæller med 1 (kvier, køer og stude)

Handyrkilo tæller med 2/3

DANISH CROWN UK FIK SØLVMEDALJE TIL VM I BØF

WORLD STEAK CHALLENGE LØB AF STABLEN I HYDE PARK I LONDON. DC UK DELTOG MED ET STYKKE KØD FRA EN KRYDSNINGSKVIE, SLAGTET VED DC BEEF, OG LØB MED EN SØLVMEDALJE.



Det var et krydsningsdyr, der tog præmien, og den var oppe mod et skarpt felt af rene kødkvægsracer som Wagyu, Angus og Shorthorn. Alligevel fik den sølvet med hjem, og det skabte glæde hos DC UK, der også fungerer som salgskontor for DC Beefs produkter, fortæller Senior Sales Manager Allan Munch Hansen.

- Vi blev bedt om at deltage, og vi er klar over, at vi har rigtig godt kød, men da vi så de andre deltagere, blev vi alligevel noget overraskede. Derfor er vi ekstra stolte, når vi konkurrerer mod kød, der er 10 gange så dyrt som vores og alligevel får en pris med hjem. Det er med til at vise, at vores håndtering af råvarerne er med til at give en rigtig høj kvalitet.

At det var kødets kvalitet og ikke racen, der gav medaljen, er de ekstra glade for i DC UK. Her er de nemlig vant til et foodservicemarked, hvor kunderne er meget fokuseret på netop racen.

- De engelske foodservicekunder lægger sig meget fast på lokale kødkvægsracer som eksempelvis Aberdeen Angus, men her har vi et rigtig godt bevis for, at

det ikke nødvendigvis er racen, der bestemmer kvaliteten af kødet. Det kan vi bruge i salgsarbejdet fremad, siger Allan Munch Hansen.

Startede i Danmark

Det var Account Manager ved DC Beef i Holsted Ole Klostermann, der stod for råvareudvælgelsen.

- Vi havde en uge til at udvælge det rygstykke, vi ville deltage med. Vi valgte det dog fra en enkelt slagtedag, og det viser også, at det ikke er unormalt, at vi får den her slags kød ind på vores slagterier. Vi har generelt kød af en rigtig høj kvalitet i DC Beef, siger han.

At det lige blev et krydsningsdyr og ikke et renracet kødkvæg, var fordi det var det bedste stykke kød fra slagtedagen. Det er muligvis også kommet lidt bag på arrangørerne, der har racebestemt dyret som en Heifer – det engelske ord for kvie.

- Jeg tror, de har tænkt, at vi var tosedede, da vi deltog med et krydsningsdyr, og det er måske derfor de ikke har fået

racen med, men i stedet bare har skrevet kvie, siger Ole Klostermann.

Understreger unikt kød

Hos DC Beef i Holsted er salgsdirektør Claus Hein både glad og stolt over skulderklappet fra de engelske dommere. Han tilskriver meget af æren det store arbejde, DC Beef har gjort for at sikre høj kvalitet i sortering og modning.

- Det her understreger, at vi i DC Beef har noget unikt kød. Samtidig er det et udtryk for de mange års erfaring, der er med sortering og dry-aging. Det gør, at vi nu mestrer at lave noget af verdens bedste kød.

Der var 70 deltagere til World Steak Challenge, som blev vundet af den tyske kødgrossist Albers GmbH, der deltog med australsk wagyu-oksekød.



ÅRSMØDE I DANSK KALV

DANISH CROWN OG KALVEUDVALGET INDBYDER TIL MØDE MED ANDELSHAVERE, DER PRODUCERER DANSK KALV.

Mødet afholdes torsdag, d. 3. december kl. 12.00 i Messecentret i Herning, hovedbygning 1.sal.

Dagsorden:

- Middag.
- Velkomst ved formand for Kreaturudvalget Peder Phillip
- Valg af ordstyrer
- Orienteringer ved
Fmd. for Kalveudvalget Hans Kr. Oksbjerg
Fmd. for Kreaturudvalget Peder Philipp
Direktør for DC Beef Finn Klostermann
Afdelingschef i DC Beef Ejvind Kviesgaard

- Debat af beretninger
- Valg til kalveudvalget
- Eksternt indlæg
- Generel debat
- Eventuelt.

Tilmelding senest onsdag d. 25. november på tlf. 89 19 24 00 (husk at oplyse CHR-nr). Evt. send en mail til ejkv@danishcrown.dk. Deltagelse kræver tilmelding.

ÅRSMØDE I KØDKVÆG

DANISH CROWN OG KØDKVÆGSUDVALGET
INDBYDER TIL MØDE FOR ANDELSHAVERE,
DER PRODUCERER KØDKVÆG.

Mødet afholdes torsdag, d 3. december kl. 18.00 i
Messecenter Herning, hovedbygningen, 1. sal.

Dagsorden:

- Middag
- Velkomst ved formand for kreaturudvalget Peder Phillip
- Valg af ordstyrer
- Orienteringer ved
Fmd. for Kødkvægsudvalget Erling Christensen
Fmd. for Kreaturudvalget Peder Philipp
Direktør for DC Beef Finn Klostermann
- Debat af beretninger
- Valg til kødkvægsudvalget
- Eksternt indlæg
- Generel debat
- Eventuelt

Tilmelding senest onsdag d. 25. november på
tlf. 89 19 24 00 (husk at oplyse CHR-nr). Evt. send en mail
til ejkv@danishcrown.dk. Deltagelse kræver tilmelding.





HOLSTED **SPRÆNGER** KAPACITETEN

DET VAR AMBITIØST, DA DER BLEV PLANLAGT MED EN KAPACITET PÅ 900 DYR I HOLSTED. DET VILLE BLIVE NORDEUROPAS STØRSTE KREATURSLAGTERI, MEN HALVANDET ÅR EFTER HAR SLAGTERIET SPRÆNGT KAPACITETEN.

Kantinen serverede frikadeller og kold kartoffelsalat til alle medarbejderne på slagteriet i Holsted d. 28. september. Årsagen var en jätte indsats af slagteriets medarbejdere, som slagtede 1.030 dyr med en enkelt overarbejdstime og dermed satte rekord for slagteriet. Dagen før var tallet 921 dyr uden overarbejde.

- Medarbejderne har altid været de rigtige, og de har altid leveret. Det har været tekniken, der har drillet, og det har vi fået udbedret gennem indkøringsperioden, så vi stille og

roligt har arbejdet os frem til rekorden, siger fabrikschef Per Svane Knudsen.

Undervejs i indkøringen har det især været fabrikkens IT-systemer, der har drillet, men det er ifølge Per Svane Knudsen nu ved at være et overstået kapitel for slagteriet.

- I dag kan vi køre daglig drift med en kapacitet på 900 dyr om dagen. Vi har fået fjernet de problemer, der var i indkøringsfasen, og det betyder, at vi ikke skal udsætte dyr som førhen, men kan slagte ejernes dyr, som de kommer, siger Per Svane Knudsen.