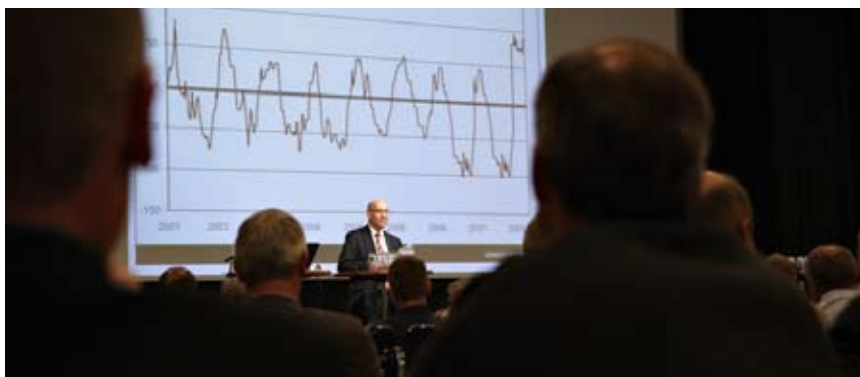


MAJ 2009



REPRÆSENTANTSKABET BAKKER BREDT OP OM DC FUTURE

FÆLLES TRO PÅ FREMTIDEN

Danish Crown præsenterede tirsdag en samlet plan for repræsentantskabet, der sammenlagt vil forbedre koncernens konkurrenceevne med 1,3 milliarder kr.



Målet skal blandt andet nås ved massive besparelser, strukturændringer og et nyt afregningskoncept. På repræsentantskabsmødet i Herning tilkendegav repræsentanterne deres opbakning til den samlede plan, hvor mange synspunkter var med til at perspektivere debatten.

- Gennem de seneste måneder har der været stor fokus på, og meget stor interesse for, hvilke initiativer det samlede forslag ville indeholde, og debatten på repræsentantskabsmødet viste stor bredde i holdningerne og afspejlede medlemmernes dybe involvering i fremtidssikringen af virksomheden, mener formanden Niels Mikkelsen.

Danish Crown har i løbet af de seneste to år lukket en række afdelinger, afske-

diget omkring 2700 medarbejdere, og de fleste ejere har oplevet et stærkt pres på kassekreditte. Men presset fortsætter yderligere. For i takt med de løbende tilpasninger, er råvaregrundlaget faldet yderligere.

- De seneste to år har de fleste af os mærket krisen på egen krop. Og selv om vi er vant til store udfordringer i dansk svineproduktion, så er den nuværende situation en alvorlig udfordring for alle. Kernen i problemstillingen er råvaregrundlaget og udfordringen er at genskabe troen på en fremtid for dansk svineproduktion. Derfor er jeg glad for repræsentantskabets opbakning til den samlede plan, som er en styrkelse og fremtidssikring af Danish Crown, forklarede Niels Mikkelsen.



SAMLET PLAN SKAL SIKRE KONKURRENCEDYGTIGHED

Massive besparelser, strukturændringer og et nyt afregningskoncept er hjørnestenene i det udspil fra Danish Crown, som i løbet af de kommende 6-18 måneder både skal sikre koncernens konkurrencedygtighed og råvareleverancer.

- Den største trussel mod selskabets konkurrencedygtighed lige nu er de faldende leverancer af råvarer. Derfor omfatter den samlede plan både massive omkostningsreduktioner og et nyt og mere tidssvarende afregningskoncept i forhold til selskabets ejere. De to ting er nøje knyttet til hinanden, for vores konkurrencedygtighed er forbundet med, om leverancerne er tilstrækkelige, siger administrerende direktør i Danish Crown Kjeld Johannesen.

På et repræsentantskabsmøde i Herning fremlagde Danish Crowns ledelse den plan, der i løbet af kort tid skal sikre både svineproducenter og de danske arbejdspladser. Som et led i den samlede plan indgår også markante krav til politikere og til udviklingen i de danske lønomkostninger.

- Det meget høje lønomkostningsniveau er en helt afgørende parameter, når vi taler om konkurrencedygtighed som international virksomhed i Danmark. Derfor er det også et ufravigeligt krav, at vi i samarbejde med medarbejderne skal reducere lønomkostningerne med 20 procent. Det kræver nytænkning fra begge parter, siger Kjeld Johannesen.

Med den samlede plan sender Danish Crown et klart signal til politikerne om, at der skal arbejdes med rammevilkårene, hvis man vil bevare et tungt eksporterhverv som fødevarerproduktionen i Danmark.

- Den seneste svinetælling betyder, at vi inden for de næste uger atter skal nedlægge danske arbejdspladser. Det er ikke en holdbar situation, og det er den, vi nu tager initiativ til at få vendt med en massiv indsats i virksomheden, men det sker ikke uden opbakning, siger Kjeld Johannesen.

DANISH CROWN FREMLAGDE PÅ REPRÆSENTANTSKABSMØDET DEN 5. MAJ DET NÆSTE SKRIDT I PLANEN FOR AT STYRKE DC'S KONKURRENCEDYGTIGHED OG TACKLE DE STORE UDFORDRINGER, SOM SELSKABET OG ANDELSHAVERNE STÅR OVERFOR I DEN NUVÆRENDE SITUATION.

I PLANEN FOKUSERES PÅ KONKRETE TILTAG SOM KAN REALISERES INDENFOR DE KOMMENDE 6-18 MÅNEDER.

DC FUTURE - EN SAMLET PLAN

1. Besparelser og forbedringer i slagteridivisionerne

Planen, som omfatter både svine- og oksekødsdivisionen, indeholder bl.a. væsentlige reduktioner af direkte og indirekte omkostninger på slagterier og hovedkontor, forbedret logistik og indkøb samt øget udflagning af produktion.

Der er etableret et beredskab, så kapacitetsomkostninger hurtigt kan tilpasses eventuelle ændringer i råvaregrundlaget.

2. Forbedret indtjening i forædlingselskaber og øvrige fællesvirksomheder

Handlingsplaner med fokus på omkostninger og konkurrencedygtighed iværksættes i alle selskaber, og vil give et væsentligt løft i datterselskabernes samlede bidrag til DC's indtjening.

3. Besparelser via fælles administration og funktionsdeling i Danmark

Besparelser og forenkling via oprettelse af fælles administrative funktioner og deling af en række specialfunktioner på tværs af de danske selskaber i koncernen.

4. Reduktion af investeringer og produktionskapacitet i Danmark

Investeringsbudgettet i koncernens danske virksomheder reduceres til

et absolut minimum, og der vil blive lukket mindst to danske fabriksanlæg yderligere i løbet af perioden.

5. Etablering af svineslagterikapacitet i Tyskland

DC vil tilvejebringe adgang til svineslagtekapacitet i Tyskland – som udgangspunkt med fokus på lokal produktion og benchmark.

6. Besparelser på DC's udgifter til organisationerne på Axelborg

Besparelser via forenkling og effektivisering af DC's servicering på organisationsområdet.

7. Nyt markedsorienteret afregningskoncept

DC tilbyder svineproducenterne et nyt afregningskoncept med udgangspunkt i markedet og med optimeringsmuligheder for både store og små leverandører. Formålet er at sikre et bredere råvaregrundlag for den fælles virksomhed, til gavn for alle andelshavere.

8. Nedbringelse af danske lønomkostninger

Det danske lønniveau udgør DC's største enkelt-udfordring på omkostningssiden. Via ny overenskomst skal der skabes mulighed for reduktion af de danske enhedsomkostninger til løn med 20%.

9. Fjernelse af politiske konkurrencehandicap

DC kræver fjernelse af urimelige politiske særbyrder som truer selskabets råvareleverancer og internationale konkurrencedygtighed

En samlet indsats er nødvendig

Danish Crowns udfordringer løses ikke ved isolerede tiltag, men via en samlet indsats på alle de områder, som indgår i planen. Planen er derfor en helhed, der ikke kan adskilles, og hvor alle parter skal bidrage til at opnå de stillede mål.

Bestyrelse og direktion har primær fokus på de forbedringer, som kan realiseres via virksomhedens egne tiltag og samarbejde med medarbejderne.

Samtidig kræver Danish Crown, at eksisterende og nye trusler mod konkurrencedygtigheden i den danske slagterisektor og kødproduktion reduceres og afværges, og vi appellerer til vores organisationer om en styrket indsats på dette område.

Den samlede effekt af planen

Den samlede effekt af planen er beregnet til en forbedring af konkurrenceevnen på 1,3 milliarder kr., hvortil kommer et krav om fjernelse af politiske særbyrder på mindst 300 mio. kr.

DC AFREGNING GIVER NYE MU

Danish Crown indfører fra 1. oktober 2009 et helt nyt afregningssystem, der indeholder flere nye tilbud til alle ejere. Uanset om man er lille, mellem eller stor svineproducent, så er der mulighed for at skræddersy sit produktionsmønster, så det passer til et af tilbudene i DC Afregning, forklarer formanden, Niels Mikkelsen.

Noget for alle

- Vi har valgt at sammensætte en bred vifte af muligheder i DC Afregning. Vi har set meget nøje på den forskellig-

hed, der er blandt vores producenter og de forskellige produktionsmønstre og forskellige ønsker, der bliver efterspurgt. Og i stedet for at introducere én bestemt model, giver vi hver enkelt svineproducent mulighed for at vælge frit. Samlet set er målet, at alle skal kunne tjene mere ved at levere til Danish Crown, siger Niels Mikkelsen.

Åbent og gennemsigtigt system

DC Afregning indeholder overordnet tre nye elementer - **DC Logistik**, **DC Marked** og **DC Kontrakt** - der bredt henvender

sig til producenttyper med forskellige produktionsmønstre, hvor fordelene for den enkelte afhænger af produktionsformer og leveringsstrategi. Derudover er der mulighed for at kombinere tilbudene, forklarer formanden for Svineproducent Udvalget, Erik Bredholt.

- I takt med at vi alle specialiserer os og driver toptrimmede produktionsformer, så stiger vores behov for at kunne vælge mellem alternative forretningsaftaler. Det behov imødekommer DC Afregning, uden at der bliver lukket op for individuelle aftaler. Tværtimod



DANISH CROWN LANCERER NYT AFREGNINGSSYSTEM

LIGHEDER FOR ALLE

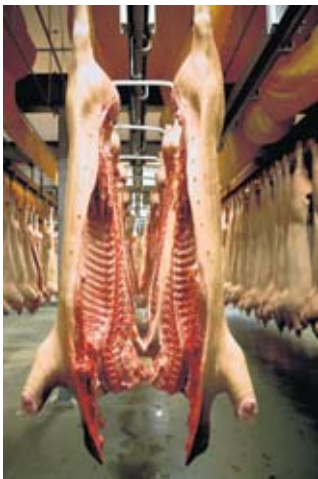
er der tale om et fuldstændigt åbent system, hvor alle priser er kendte, fastslår Erik Bredholt.

Gearet til fremtiden

DC Afregning er et udtryk for et mere tidssvarende og markedsorienteret system. Samtidig skal det afhjælpe den forværrede økonomiske situation, der har præget svineproduktionen – både herhjemme, i Europa og globalt. Stigende foderpriser, et overudbud af kød og en global finanskriser har gjort det mindre attraktivt at producere grise.

- Konkurrencen om råvaregrundlaget er taget til og for at udvikle koncernen i takt med tiden, har vi sammensat en afregningsmodel, der er gearet til fremtidens stigende konkurrence. Vi vil møde konkurrencen på markedsvilkår og give den bedste pris og den bedste service til ejerne, siger Morten Petersen, divisionsdirektør i Danish Crown og fortsætter:

- Kun gennem en stabil og stigende tilførsel af grise kan vi sikre en fortsat høj konkurrenceevne, og dermed en attraktiv notering for vores ejere, siger Morten Petersen.



DC Afregning – et tilbud til alle

DC Afregning henvender sig til alle svineproducenter i Danish Crown. So-leverandører kan også få gavn af det nye afregningssystem. DC Logistik fungerer som et fradrag i forhold til bruttonoteringen, DC Marked er et tillæg, mens DC Kontrakt er en række muligheder, der kan tilpasses den enkelte ejers produktionsmønster.

DC Logistik

To muligheder for tilmelding – enten hele læs eller tilmeldt antal. Gennem en optimeret indtransport er der mulighed for at sænke transportomkostningerne per gris. Det giver alt andet lige en gevinst på mellem 0-15 øre per kilo.

DC Marked

Et markedsbestemt tillæg baseret på den leverede mængde. Tillægget udgør 0-20 øre per kilo.

DC Kontrakt

Tre forskellige leveringskontrakter, som giver mulighed for optimering for især mindre producenter. Estimeret stigning for de fleste typer producenter ligger mellem 5-20 øre.

Mulighed for at vælge mellem:

- Alt ind/alt ud
- Flex levering
- Sektionsvis levering

DC AFREGNING I PRAKSIS

Alt efter produktionsmønster, leve-
ringsstrategi og individuelle forhold på
bedriften vil der være varierende gevinst
for den enkelte. Alle vilkår og tilbud i DC
Afregning er ens for alle, og det er op til
den enkelte ejer at sammensætte sin
optimale løsning.

- Når man skal vurdere mulighederne i
det nye afregningssystem, er det vigtigt
at se på helheden og på, hvordan ele-

menterne passer ind i ens egen produktion. Nogle gange kan det måske være
nødvendigt at ændre lidt på produkti-
onsforholdene på den enkelte bedrift
for at kunne udnytte DC Afregning fuldt
ud, forklarer Erik Bredholt, formand for
Svineproducent Udvalget, og fortsætter:

- Så selv om alle priser er kendte og der
er fuld åbenhed i systemet, så vil der være
individuelle forskelle, der påvirker den samlede
forbedring for den enkelte producent.

I løbet af sommeren vil principperne
blive forklaret på sommerkredsmøderne,
og der vil blive sendt ekstra materiale ud,
så snart det foreligger.

- DC Afregning vil træde i kraft den
1. oktober. Det giver mulighed for alle at
sætte sig ind i systemet og samtidig,
efter behov, at planlægge produktionen
i forhold til de nye afregningsprincipper,
fortæller Erik Bredholt.



TILPASSET DEN ENKELTE SVINEPRODUCENT

DEN MEGET STORE PRODUCENT 25.000 SVIN PÅ 5 EJENDOMME 2 X 4.000, 2 X 5.000, 1 X 7.000

Forudsætninger:

Alt ind/alt ud på ejendomsniveau
115 hele læs per år – og 20 halve læs =15%

I dag

Nuværende mængderabat: -1 til 0 øre/kg.

DC Afregning

DC Logistik: Tilmelding på mængde: -5 øre/kg eller
DC Logistik: hele læs (20 kr./manglende gris) -2 øre/kg
DC Marked: +15 øre/kg

Samlet resultat:

Nettofordel: 14 øre/kg

Mulighederne for at kombinere tilbuddene indenfor rammerne af DC Afregning indeholder mange variationer, og alt efter forholdene på den enkelte bedrift vil det medføre meget forskellige økonomiske resultater. For at eksemplificere kombinationerne kan man tage udgangspunkt i følgende fire eksempler.

DEN STORE PRODUCENT 15.000 SVIN PÅ CHR 2 X 7.500

Forudsætninger:

Alt ind/alt ud på sektionsniveau
Leverer hele læs men kan ikke altid fylde bilen

I dag

Nuværende mængderabat: -1 til -4 øre/kg

DC Afregning

DC Logistik: Tilmelding på mængde: -5 til -6 øre/kg eller
DC Logistik: hele læs -1 øre/kg
DC Marked: + 7 øre/kg

Samlet resultat

Nettofordel: +8 øre/ kg

DEN ALMINDELIGSTE PRODUCENT 1 CHR-NR. 5.000 LEVEREDE SLAGTESVIN

Forudsætninger:

DC Kontrakt: alt ind alt ud

I dag

Nuværende mængderabat: - 4 øre/kg

DC Afregning

DC Logistik: Tilmelding på antal: - 7 øre/kg

DC Logistik: Tilmelding på hele læs: -1 øre/kg

Ideel størrelse til Alt ind/alt ud, med store hold smågrise

Samlet resultat

Nettoeffekt: + 3 øre/kg

Plus fordel af reduceret læssebidrag (ca. 1 øre/kg)

DEN MINDRE PRODUCENT 2.000 SVIN FLEX-LEVERING

Forudsætninger:

Kontinuerlig 40 stk. per uge

DC Kontrakt på Alt ind/alt ud, eller Flex levering

I dag

Nuværende mængderabat: -11 øre/kg

DC Afregning - model 1

DC Logistik: Tilmelding på antal: -16 øre/kg

DC Kontrakt på Flex levering: + 3 øre/kg

Nettoeffekt: -2 øre/kg

DC Afregning - model 2

Alt ind/alt ud på ejendomsniveau

DC Kontrakt: Hele læs: -12 øre/kg

Nettoeffekt ca.: -1 øre/kg

Plus stor fordel af reduceret læssebidrag (ca. 1-2 øre/kg)

STABILT HALVÅRSRESULTAT I DC - TRODS FALD I DANSK SVINEPRODUKTION



Med en omsætning på 22,7 mia. kr. og et nettoresultat på 450 mio. kr. leverer Danish Crown-koncernen et halvårsresultat, der matcher forventningen.

Det er især en mærkbar fremgang i forædlingssektoren, der bidrager til omsætningsfremgangen. Danish Crown omsatte i første halvdel af regnskabsåret 08/09 22,7 mia. kroner, hvilket er en fremgang på godt 1 mia. kr. i forhold til året før. Målt i øre per kilo leveret kød fra andelshaverne ligger nettoresultatet på 450 mio. kr. tæt på sidste år.

- Resultatet er især et udtryk for en stigning i markedet i slutningen af andet

kvartal. I den periode, vi har set et bedre marked, har vi også set noteringen stige, siger administrerende direktør i Danish Crown Kjeld Johannesen.

Finanskrisen har skærpet udfordringen for de danske svineproducenter yderligere efter to år med problematisk økonomi i primærproduktionen. På verdensmarkedet har prisen på svinekød været markant faldende under finanskrisen, men siden lavpunktet tidligere i år er Danish Crowns notering i løbet af få uger steget med i alt en krone.

Den øgede eksport af smågrise igennem det seneste halve år betyder, at produktionen af slagtesvin er faldet i Danmark. Det påvirker Danish Crown, som i løbet af halvåret har tilpasset slagtekapaciteten.

I Danish Crowns forædlingssektor har der været fremgang over næsten hele linjen – trods udfordringer fra både

valutakurser og økonomisk krise, og sektorens indtjening ligger mærkbart over sidste års niveau. Derimod har der været modvind i selskabets handelsaktiviteter og i enkelte associerede selskaber.

Oksekødsdivisionen har ligeledes fokuseret stærkt på noteringen, men den økonomiske krise har påvirket efterspørgslen på oksekød og huder, og det giver et lavere resultat end forventet. Her er der til gengæld mængdemæssig fremgang i forhold til året før.

- Samlet har vi realiseret et resultat i selskabet, som overstiger halvårets forventninger. Men vi er meget bevidste om, at der er behov for yderligere markant forbedring af konkurrencedygtigheden i forhold til virksomhedens ejere, som er økonomisk meget klemte. Derfor lancerer vi i denne uge endnu en række tiltag, som skal styrke konkurrencedygtigheden og sikre virksomhedens råvaregrundlag, siger Kjeld Johannesen.

LØNOMKOSTNINGER

SKAL NED

Danish Crown står i en barsk situation, og derfor er det nødvendigt med en omfattende fremadrettet plan, som indebærer forbedringer af konkurrenceevnen på 1,3 milliarder kr.

Det kræver resolut handling, hvor alt er i spil. Et af de væsentlige punkter i planen er, at de samlede lønomkostninger per kilo skal sænkes med 20 procent. Det punkt er den største enkelt-udfordring i planen.



- NNF overenskomsten har igen gennem de seneste tre år reguleret lønnen op med 13 pct. Det er ikke modsvaret af tilsvarende stigninger i de tyske lønninger, og derfor har det svækket konkurrenceevnen. Aktuelt ser vi faldende lønomkostninger i Tyskland.
- Hvis vi fortsat skal have et markant eksporterhverv på fødevarerområdet, som sikrer danske arbejdspladser, er nytænkning nødvendig. Danish Crown har ikke noget ønske om at kopiere de tyske forhold, men det er afgørende nødvendigt at finde nye veje til at reducere lønomkostningerne for at kunne konkurrere globalt. Ellers koster det endnu flere danske arbejdspladser.
- Lønudviklingen i de danske slagterier er igennem de seneste år accelereret kraftigere end hos vores konkurrenter. Selv den omfattende indsats for automatisering og effektivisering har ikke kunnet kompensere for udviklingen.
- Eksporten af smågrise ud af landet stiger voldsomt for øjeblikket, fordi afregningen til svineproducenterne ikke er høj nok. Det betyder, at der produceres færre slagtesvin i Danmark – og det har igennem det seneste år betydet 2700 afskedigelser i DC. Den udvikling skal vendes.
- Reduktionen af de samlede lønomkostninger betyder ikke nødvendigvis, at hver enkelt medarbejder får 20 procent mindre med hjem i lønningsposen, men ledelse og medarbejdere må i fællesskab arbejde i helt nye baner for at bringe lønomkostningerne 20 pct. ned.
- Funktionærer og ledelse har allerede i år mærket konsekvenserne af krisen. De har ikke fået reguleret deres løn, hvorimod de timelønnede i henhold til deres overenskomst har fået en stigning på fire procent. Det svarer til 120 mio. kr., som derfor skal findes andre steder i virksomheden.
- Vi vil sammen med medarbejderne gå konstruktivt ind i forhandlinger op til næste overenskomstforhandling. Det er i fælles interesse at få fundet frem til saglige løsninger, så det ikke koster flere arbejdspladser.

TILKENDEGIVELSE FRA REPRÆSENTANTSKABSMØDET

Med udgangspunkt i den økonomiske krise, svineproduktionen befinder sig i, må vi forlange, at politikerne lever op til deres ansvar for et helt erhverv.

Vi må forlange nogle rammebetingelser, der giver fortsat plads til udvikling af arbejdspladser og indtjening i svineproduktionen.

Anders Chr. Wegger

AKTIVT **BAGLAND** STØTTER MED IDÉER

Der er mange engagerede og konstruktive kræfter i Danish Crowns bagland. I en tid, hvor markant forandring er nødvendig, betyder det også, at der er rigtig mange meninger om, hvordan ting skal gøres for at opnå det bedste resultat.

Derfor modtager både Danish Crowns ledelse og selskabets bestyrelse i disse uger dagligt henvendelser fra forskellig side – med gode råd om, hvad der skal til.

– Når vi læser disse henvendelser, står det klart, at Danish Crown er en meget

sammensat virksomhed, som det er svært at kende til bunds, hvis man ikke til daglig sidder med, hvor beslutningerne tages, siger Danish Crowns formand Niels Mikkelsen.

– Vi læser med stor interesse alt det, der kommer ind, og oplever ofte, at der er tale om ting, der allerede har været forbi bestyrelsen, men som vi har måttet fravælge – f.eks. af lovgivningsmæssige årsager, siger Niels Mikkelsen

En af brevskriverne foreslår for eksempel, at den rigtige løsning på de aktuelle udfordringer er at sænke skatten for detailhandelen i Danmark.

– Selv hvis Danish Crown alene kunne tage den beslutning, glemmer man her, at kun 8 procent af Danish Crowns omsætning sker i Danmark, så det ville alligevel ikke have den fornødne effekt, siger Niels Mikkelsen

NØDVENDIGT MED LIGE VILKÅR

Omkostningerne ved at drive landbrugs- og slagterivirksomhed i Danmark er steget voldsomt i de senere år. En stor del af de øgede udgifter skyldes en række af de rammebetingelser, som man i Danmark har pålagt landbruget og fødevarerivirksomhederne.

Rammebetingelserne betyder en betragtelig meromkostning i forhold til andre lande. Det drejer sig om bl.a. udgift til kødkontrollen på slagterierne, ventetider på miljøgodkendelser og medudgifter som følge af skattereformen. Dertil kommer yderligere omkostninger for erhvervet som led i regeringens udspil om grøn vækst.

300 mio. kr.

Det er med til at udhule den pris, Danish Crown henter hjem for produkterne på eksportmarkederne. Som led i den seneste handlingsplan fra Danish Crown rejser virksomheden nu krav om politisk handling, som svarer til mindst 300 mio. kr. – eller godt 20 øre per kilo svinekød. En beskedent del af den samlede forringelse, rammevilkårene repræsenterer.

- Det er omkostninger, som vores udenlandske konkurrenter ikke er underlagt. Hovedansvaret for at sikre konkurrencedygtigheden ligger naturligvis hos os selv, og med dagens

udmelding går vi i offensiven med en række tiltag, der indebærer en betydelig forbedring. Men skal det lykkes at opnå de samme konkurrencevilkår som vores udenlandske konkurrenter, er vi afhængig af, at der også er politisk opbakning, siger Danish Crowns administrerende direktør Kjeld Johannesen.

68.000 arbejdspladser

Den danske svine- og oksekødsbranche beskæftiger ca. 68.000 mennesker. Og med en årlig eksport af kød på over 30 mia. kr. er dansk kød en af Danmarks mest betydende eksportartikler.

- DC Future er derfor også et opråb til de danske politikere om, at situationen er meget alvorlig. Som politiker skal man gøre sig det helt klart, at hvis man vil beholde de mange arbejdspladser er det afgørende, at man viser vilje til at gøre noget ved problemet, siger Kjeld Johannesen.

- Eller sagt på godt dansk: Hvis vi ikke kan producere svinekød i Danmark under rimelige forhold, er vi simpelthen nødt til at flytte produktionen til andre lande, til skade for både svinebranchen, medarbejderne, de danske forbrugere og samfundsøkonomien. Vi skal nok gøre vores til, at det ikke sker, men vi klarer det ikke uden politisk vilje, siger Kjeld Johannesen